

UNIVERSITATEA “EFTIMIE MURGU” REȘIȚA

P-ța Traian Vuia, nr. 1-4, 320085-Reșița, Tel: +40 374810705, Fax: +40 374810712
E-mail: rector@uem.ro, www.uem.ro



APROBAT
în Senatul UEMR din data de **04.04.2019**

Președinte Senat,
Prof. univ. dr. Doina Frunzăverde

RAPORT

asupra gradului de realizare

a

PLANULUI OPERAȚIONAL

pentru anul

2018

CUPRINS

REALIZĂRILE ANULUI 2018 PE SCURT	3
1. PRIORITĂȚI PENTRU ANUL 2018	5
2. ÎNVĂȚĂMÂNTUL	6
2.1. Obiective	6
2.2. Analiza gradului de realizare al Planului de măsuri pentru 2018	6
2.3. Concluzii	10
3. CERCETAREA.....	11
3.1. Obiective	11
3.2. Analiza gradului de realizare al Planului de măsuri pentru 2018	11
3.3. Concluzii	22
4. RESURSELE UMANE.....	23
4.1. Obiective	23
4.2. Analiza gradului de realizare al Planului de măsuri pentru 2018	23
4.3. Concluzii	26
5. INFRASTRUCTURA UNIVERSITARĂ.....	27
5.1. Obiective	27
5.2. Analiza gradului de realizare al Planului de măsuri pentru 2018	27
5.3. Concluzii	30
6. INFORMAȚIA ȘI DOCUMENTAREA.....	31
6.1. Obiective	31
6.2. Analiza gradului de realizare al Planului de măsuri pentru 2018	31
6.3. Concluzii	33
7. FINANȚAREA	34
7.1. Obiective	34
7.2. Analiza gradului de realizare al Planului de măsuri pentru 2018	34
7.3. Concluzii	36
8. RELAȚIA CU STUDENȚII	37
8.1. Obiective	37
8.2. Analiza gradului de realizare al Planului de măsuri pentru 2018	37
8.3. Concluzii	43
9. RELAȚIILE INTERUNIVERSITARE.....	44
9.1. Obiective	44
9.2. Analiza gradului de realizare al Planului de măsuri pentru 2018	44
9.3. Concluzii	46
10. RELAȚIA CU SOCIETATEA.....	47
10.1. Obiective	47
10.2. Analiza gradului de realizare al Planului de măsuri pentru 2018	47
10.3. Concluzii	53
11. CONCLUZII ȘI PROPUNERI PENTRU ANUL 2019	54

REALIZĂRILE ANULUI 2018 PE SCURT

În anul 2018 la nivelul comunității academice reșițene au fost întreprinse toate demersurile necesare pentru atingerea obiectivelor stabilite prin Programul Operațional aferent anului 2018.

Din punct de vedere financiar, în anul bugetar 2018 întreaga activitate desfășurată în cadrul Universității „Eftimie Murgu” din Reșița a avut la bază cadrul legislativ în vigoare, respectiv Legea Educației Naționale nr. 1/2011 actualizată și actele normative care reglementează activitatea instituțiilor publice finanțate integral din venituri proprii, bilanțul și contul de execuție bugetară fiind aprobate de Consiliul de administrație, conform art.39, alin.2 lit. b din Carta Universității „Eftimie Murgu” din Reșița, respectiv execuția bugetară a fost aprobată de Senat în conformitate cu art.38, alin.2 lit.e din Carta Universității „Eftimie Murgu” din Reșița, având în vedere bugetul aprobat de ordonatorul principal de credite, Ministerul Educației Naționale.

Universitatea dispune de surse de finanțare și de resurse financiare, pe termen scurt (anual) pe care le alocă în mod adecvat în scopul realizării misiunii și a obiectivelor stabilite, resurse prevăzute în bugetul de venituri și cheltuieli, care a fost aprobat de Senatul universității și avizat de ministerul de resort, buget ce a fost rectificat în cursul execuției bugetare a anului 2018, ca urmare a unor influențe apărute în desfășurarea activității, precum:

- modificarea nivelului finanțării instituționale;
- modificarea nivelului finanțării complementare;
- Art. 15 din Ordonanța de urgență nr. 90/2017 privind unele măsuri fiscal-bugetare, modificarea și completarea unor acte normative și prorogarea unor termene;
- obținerea unei finanțări din Fondul pentru Situații Speciale, în baza Ordinului nr. 3514/2018 privind constituirea și utilizarea fondului pentru finanțarea situațiilor speciale care nu pot fi integrate în formula de finanțare a instituțiilor de învățământ superior de stat, pentru anul 2018, pentru proiectul *Implementarea strategiei de predare-învățare-evaluare RESPECT în cadrul Universității „Eftimie Murgu” din Reșița*;
- obținerea finanțării pentru un număr de două proiecte din fondul pentru dezvoltare instituțională a universităților de stat, aprobat prin Ordinul de Ministru nr. 3094/25.01.2018 și Anexa OMEN 3094/2018 (*Creșterea accesului la învățământul superior pentru tinerii din mediile defavorizate din județul Caraș-Severin și zonele limitrofe - CNFIS-FDI-2018-0257 și Modernizarea bazei materiale pentru susținerea activităților didactice în domeniul tehnic la Universitatea „Eftimie Murgu” din Reșița - CNFIS-FDI-2018-0282*);
- modificarea structurii bugetului pentru activități finanțate integral din venituri proprii.

Pe parcursul anului 2018 la nivelul universității s-a acordat o atenție deosebită procesului de asigurare a calității educației, cercetării și serviciilor suport pentru studenți și cadre didactice. Pentru aceasta, CEAC a asigurat desfășurarea unui număr de 41 misiuni de audit intern, prin care s-au evaluat 12 compartimente din structura UEMR. În urma auditării proceselor cuprinse în programul CEAC, echipele de auditori interni, numite prin decizie a Rectorului UEMR, la propunerea Directorului CEAC, au întocmit un număr de 21 rapoarte de neconformitate, în urma cărora s-au stabilit planuri cu măsuri de corecție a neconformităților constatate. Toate măsurile de corecție stabilite cu ocazia auditului intern au fost tratate conform prevederilor procedurii conținute în procedura Auditul Intern (P.8.2.2). Măsurile au fost aprobate de Rectorul UEMR, iar verificarea îndeplinirii acestora cade în sarcina auditorilor șefi.

De asemenea, pe toată durata anului 2018, CEAC a procedat continuu la consilierea și sprijinirea: întocmirii dosarelor de autoevaluare internă, în vederea acreditării, monitorizării programelor de studii, evaluării cadrelor didactice, evaluării culturii organizaționale și a evaluării gradului de satisfacție al studenților.

BAPI a realizat 4 misiuni de audit public intern în anul 2018. Raportul de activitate întocmit a fost analizat de Rectorul universității și înaintat forului superior.

Pentru îmbunătățirea imaginii universității în comunitatea locală, în regiune și în străinătate, s-au intensificat acțiunile în vederea diminuării stări de tensiune în interiorul colectivității, care a fost alimentată și de luptele interne pentru putere din anul 2016, dar s-a constatat dificultatea de a implementa în conștiința colectivă că interesul universității este mai important decât interesul personal.

Conducerea universității a fost permanent preocupată de fundamentarea în universitate a unei abordării educaționale active, centrată pe student, și pe dezvoltarea unui parteneriat strategic cu mediul economic, care să contribuie la îmbunătățirea calității și relevanței învățământului terțiar în regiune și la o dezvoltare inteligentă și sustenabilă a învățământului superior la Reșița. În acest sens, în a doua jumătate a anului 2018 s-a implementat, la nivelul întregii universități, la nivelul programelor de studii de licență, proiectul *Implementarea strategiei de predare-învățare-evaluare RESPECT în cadrul Universității „Eftimie Murgu” din Reșița*, proiect finanțat în baza Ordinului nr. 3514/2018 privind constituirea și utilizarea fondului pentru finanțarea situațiilor speciale care nu pot fi integrate în formula de finanțare a instituțiilor de învățământ superior de stat, pentru anul 2018 - art. 2 alin 3 pct. d): finanțarea unor situații speciale care contribuie la atingerea obiectivelor prevăzute în cadrul Strategiei Europa 2020 și în Strategia națională pentru învățământ terțiar 2015-2020 și care nu sunt finanțate prin fonduri europene.

Chiar dacă în urma analizei gradului de implementare a Programului Operațional pe anul 2018 s-au constatat anumite obiective ca fiind neîndeplinite sau îndeplinite parțial, la nivelul structurilor de conducere a existat o preocupare permanentă de a realiza misiunea asumată, utilizând tehnici manageriale perfect adaptate contextului socio-economic local și local-regional în care își desfășoară activitatea UEMR, ceea ce constituie o garanție pentru crearea cadrului instituțional necesar unui proces de învățământ și cercetare de calitate, în conformitate cu standardele de calitate ARACIS.

1. PRIORITĂȚI PENTRU ANUL 2018

Prioritățile Universității „Eftimie Murgu” pentru anul 2018 au fost:

- refacerea imaginii instituționale și recâștigarea încrederii comunității locale;
- asigurarea unui învățământ de calitate, centrat pe student și adaptarea ofertei educaționale a universității la cererea existentă pe piața muncii din regiune și preferințele candidaților;
- creșterea calității programelor de studii existente la toate nivelurile;
- dezvoltarea activității de cercetare și creșterea gradului de valorificare a cercetării, transfer de cunoaștere către mediul de afaceri și mediul instituțional public;
- modernizarea infrastructurii universitare și atragerea de fonduri extrabugetare în vederea unei finanțări sustenabile;
- repartiția bugetului pe centre bugetare;
- consolidarea sistemului de management al calității în toate domeniile de activitate universitară, dezvoltarea și informatizarea instrumentelor de audit;
- implementarea unui set de măsuri pentru punerea în aplicare a recomandărilor formulate de experții ARACIS;
- dezvoltarea sistemului de control managerial intern în vederea eficientizării managementului universitar.

2. ÎNVĂȚĂMÂNTUL

2.1. Obiective

În domeniul învățământului, în anul 2018, Universitatea „Eftimie Murgu” din Reșița și-a propus următoarele obiective:

- Adaptarea ofertei educaționale a universității la cererea existentă pe piața muncii din regiunea de origine și preferințele candidaților;
- Îmbunătățirea modului de organizare a practicii studenților și a relevanței acesteia în raport cu obiectivele programelor de studii;
- Acreditarea/ evaluarea externă periodică a domeniilor de studii universitare de masterat și tuturor programelor de studii ajunse la scadență;
- Realizarea unui laborator de analiză, cercetare și formulare de strategii novatoare de predare/învățare;
- Îmbunătățirea gradului de monitorizare continuă a calității programelor de studii la toate ciclurile și formele de învățământ;
- Dezvoltarea ofertei de cursuri de perfecționare profesională în cadrul centrelor de formare continuă;
- Atragerea surselor de finanțare pentru proiectele finanțate din FDI, activități extracurriculare, din fondurile alocate pentru finanțarea programelor și proiectelor culturale, respectiv fonduri structurale;
- Creșterea numărului de studenți înmatriculați în anul I de studii universitare de licență, comparativ cu anul 2017.

2.2. Analiza gradului de realizare al Planului de măsuri pentru 2018

Nr. crt.	Obiectiv	Măsuri/ Acțiuni pentru realizarea obiectivului propus	Indicator	Valoare propusă	Responsabil măsură	Valoare realizată
1.	Adaptarea ofertei educaționale a universității la cererea existentă pe piața muncii din regiunea de origine și preferințele candidaților	Sondaj angajatori	Nr. sondaje	1	Prorector	0 sondaje 12 întâlniri cu angajatorii în cadrul proiectului RESPECT (câte una pe fiecare domeniul de studii de licență)
		Sondaj elevi	Nr. sondaje	1	Prorector	2 În cadrul promovării ofertei educaționale aferente anului univ. 2018/2019, s-a realizat și interviuarea elevilor referitor la așteptările acestora față de

UNIVERSITATEA „EFTIMIE MURGU” DIN REȘIȚA
Raport asupra gradului de realizare al PLANULUI OPERAȚIONAL 2018

						învățământul superior în general și UEMR în special.
		Lansare programe masterale	Nr. programe noi	1	Rector Prorector Decani Directori departament	1 În anul 2018 a fost acreditat domeniul de studii de masterat <i>Științe ale educației</i> , respectiv, programul de masterat Management educațional
		Reautorizare Colegiul UEMR	Nr. autorizări	1	Rector	0 În anul 2018 nu a fost reautorizat Colegiul UEMR deoarece el a fost cuprins în proiectul finanțat din fondurile POCU, <i>Împreună universității și angajatori. Un sistem integrat de programe educaționale inovative</i> , lider de proiect fiind Universitatea de Vest din Timișoara, urmând ca reautorizarea Colegiului UEMR să se realizeze în anul 2019
2.	Îmbunătățirea modului de organizare a practicii studenților și a relevanței acesteia în raport cu obiectivele programelor de studii	Asigurarea unui număr suficient de convenții de practică încheiate cu firme/instituții de profil	Nr. convenții	Min. 20	Prorector Prodecani	80 de parteneriate/ convenții de practică au fost încheiate în anul 2018. Spre deosebire de anii precedenți, s-a urmărit, punctual, ca studenții să desfășoare stagii de practică în firme în timpul semestrului.
3.	Evaluarea externă periodică a domeniilor de studii universitare de masterat și a tuturor programelor de studii ajunse la scadență	Evaluarea periodică a domeniilor de masterat	Nr. programe acreditate/evaluate periodic	8	Rector Prorector Decani Directori de departamente	1 domeniu reacreditat Au fost depuse la ARACIS cererile și dosarele pentru toate domeniile de studii/programele de masterat, însă în anul 2018 nu a fost reevaluat periodic decât Domeniul Asistență Socială – programul de studii de masterat MSAS.

UNIVERSITATEA „EFTIMIE MURGU” DIN REȘIȚA
Raport asupra gradului de realizare al PLANULUI OPERAȚIONAL 2018

		Reacreditarea Departamentului pentru Pregătirea Personalului Didactic	Nr. acreditări	1	Rector Prorector Decan Director DPPD	1 Departamentul pentru Pregătirea Personalului Didactic a fost reacreditat.
4.	Îmbunătățirea gradului de monitorizare a calității programelor de studii la toate ciclurile și formele de învățământ	Evaluarea modului de aplicare a regulamentului R6 și a procedurilor aferente	Nr. misiuni de audit CEAC	1	Rector Director CEAC	6 Conform Programului de audit intern al CEAC, pe anul 2018 au fost prevăzute un număr de 6 misiuni de monitorizare a programelor de studii gestionate de departamentele facultăților din UEMR. Au fost îndeplinite toate misiunile.
		Instruirea continuă a auditorilor interni	Nr. ședințe instruire	1	Director CEAC	1 A fost organizată o instruire a auditorilor interni cu ocazia desfășurării misiunilor de audit cuprinse în programul de audit al CEAC pe anul 2018
5.	Dezvoltarea ofertei de cursuri de perfecționare profesională în cadrul centrelor de formare continuă	Sondaj angajatori	Nr. sondaje	1	Prorector Director CEAC	0 sondaje 2 întâlniri ISJ și CCD În urma întâlnirilor și discuțiilor purtate au fost organizate, prin intermediul DPPD-ului, cursuri pentru formarea continua a cadrelor didactice
		Organizarea de cursuri de perfecționare în cadrul centrelor de formare continuă	Nr. cursuri	Min. 3	Rector Prorector Directori centre	15 În anul 2018 au fost organizate 12 cursuri prin intermediul Centrului de Dezvoltare Curriculară (CDC) din cadrul DPPD și 3 cursuri pentru electricieni, prin intermediului Centrului universitar de perfecționare profesională (CUPP)

UNIVERSITATEA „EFTIMIE MURGU” DIN REȘIȚA
Raport asupra gradului de realizare al PLANULUI OPERAȚIONAL 2018

		Laborator de analiză, cercetare și formulare de strategii novatoare de predare/învățare	Nr. laboratoare	1	Prorector Decani	1 La nivelul DPPD există Centrul de Dezvoltare Curriculară (CDC)
6.	Atragerea surselor de finanțare pentru proiectele finanțate de MEN (din FDI sau pentru activități extracurriculare) sau din fondurile CJ Caraș-Severin	Proiecte finanțate din Fondul de Dezvoltare Instituțională al MEN	Nr. proiecte	Min. 1	Rector Prorector Director CEAC Directori departamente	2 În anul 2016 au fost depuse 6 propuneri de proiecte finanțate din Fondul de Dezvoltare Instituțională al MEN, două fiind finanțate
		Proiecte finanțate de MEN pentru activitățile extracurriculare	Nr. proiecte	Min. 1	Prorector Director CEAC Decani Directori departamente	5 Au fost finanțate cinci proiecte extracurriculare: - Caravana Educației Economice - Viața Studențească la Reșița - Simpozion științific studențesc EMING 2018 - Festival dedicate Zilei Europei ediția a-III-a. 9 ma9 2018 „România membră a Uniunii Europene: realități și provocări” - Student informat-succes garantat
		Proiecte finanțate din fondurile alocate pentru finanțarea programelor și proiectelor culturale	Nr. proiecte	Min. 1	Prorector Director CEAC Decani Directori departamente	6 Au fost finanțate: - 5 proiecte de către CJ Caraș-Severin - 1 proiect de către CL al Primăriei Reșița
		Proiecte finanțate din fonduri structurale	Nr. proiecte	Min. 1	Prorector Director CEAC Decani Directori departamente	1 Partener în Proiectul POCU, <i>Împreună universități și angajatori. Un sistem integrat de programe educaționale inovative</i> , lider de proiect fiind Universitatea de Vest din Timișoara

UNIVERSITATEA „EFTIMIE MURGU” DIN REȘIȚA
Raport asupra gradului de realizare al PLANULUI OPERAȚIONAL 2018

7.	Creșterea numărului de studenți înmatriculați în anul I de studii universitare de licență, comparativ cu anul 2017	Organizarea de acțiuni de promovare a universității în licee	Licee vizitate în CARAȘ-SEVERIN	14	Rector Prorector Decani Prodecani	17 Licee din județele Caraș-Severin, Timiș, Mehedinți
			Licee vizitate în SERBIA	Min. 2		2 Două licee vizitate în Serbia
			Nr. vizitatori Acțiuni de promovare	Min. 200		Min 1000 elevi din licee
			Nr. de ateliere / workshopuri tematice organizate în cadrul „Săptămânii Altfel”	Min. 2 ateliere/f acultate		11 ateliere: - 4 FIM; - 4 FSE; - 3 FSS
			Participare la evenimente de promovare în alte județe	Min. 1		2 Acțiuni de promovare în județele Timiș și Mehedinți (Gătaia, Drobeta Turnu-Severin și Baia de Aramă)
		Promovarea universității în mass-media	Acțiuni de promovare în mediul on-line, presa scrisă, radio și tv.	Min. 4		120 comunicate de presă

2.3. Concluzii

Anul 2018 a fost un an în care universitatea și-a continuat strategia de recâștigare a încrederii comunității în serviciile oferite, au fost organizate și desfășurate întâlniri cu angajatorii și absolvenții, în vederea adaptării ofertei educaționale în acord cu cerințele de pe piața muncii, și s-a încercat identificarea acelor competențe care să faciliteze integrarea absolvenților pe o piață a muncii în permanentă schimbare.

Anul 2018 a însemnat o reacreditare a Departamentului pentru Pregătirea Personalului Didactic și, de asemenea, o menținere a acreditării domeniului de masterat Asistență socială, respectiv a programului de studii universitare de masterat Managementul Serviciilor în Asistență Socială.

3. CERCETAREA

3.1. Obiective

În domeniul cercetării, în anul 2018 s-au urmărit, în principal:

- Consolidarea activității centrelor de cercetare existente în universitate, centre menite să susțină învățământul masteral și doctoral;
- Demararea unor parteneriate cu firmele din regiune, în vederea constituirii de echipe mixte de cercetare/dezvoltare/proiectare comune, în care să fie implicate cadrele didactice și studenții/masteranzii/doctoranzii UEMR;
- Asigurarea accesului la publicații științifice din baze de date electronice și bibliometrice;
- Creșterea gradului de valorificare a rezultatelor cercetării prin diseminarea în publicații de prestigiu;
- Continuarea dezvoltării sistemului de evaluare internă a activității de cercetare realizată de cadrele didactice;
- Stimularea dezvoltării activității științifice a studenților prin cooptarea acestora pentru participarea la concursuri profesionale și manifestări științifice studentești;
- Creșterea vizibilității naționale/internaționale a universității prin organizarea de simpozioane/conferințe/prelegeri științifice/workshopuri tematice;
- Atragerea cadrelor didactice tinere spre stagiile ERASMUS + de formare profesională, realizate în departamentele de cercetare ale universităților partenere din străinătate, ca bază de pornire pentru derularea, în comun, a unor proiecte de cercetare transnaționale;
- Asigurarea unui cadru formal de diseminare a rezultatelor cercetării științifice;
- Instituirea unui sistem de mentoring pentru tinerii cercetători și coagularea unor echipe de cercetare în jurul unor mentori pentru domeniile de științe economice și socio-umane;
- Dezvoltarea școlii doctorale.

3.2. Analiza gradului de realizare al Planului de măsuri pentru 2018

Nr. crt.	Obiectiv	Măsuri/Acțiuni pentru realizarea obiectivului propus	Indicator	Valoare propusă	Responsabil măsură	Valoare realizată
1.	Consolidarea activității centrelor	Evaluarea centrelor de cercetare	Nr. centre evaluate	1 raport/centru	Prorector	5

UNIVERSITATEA „EFTIMIE MURGU” DIN REȘIȚA
Raport asupra gradului de realizare al PLANULUI OPERAȚIONAL 2018

	de cercetare existente în universitate, centre menite să susțină învățământul masteral și doctoral					Rapoarte de cercetare realizate pentru anul 2018 și analizate cu directorii centrelor.
2.	Demararea unor parteneriate cu firmele din regiune, în vederea constituirii de echipe mixte de cercetare/dezvoltare /proiectare comune, în care să fie implicate cadrele didactice și studenții/masteranzii/doctoranzii UEMR	Intensificarea dialogului cu mediul de afaceri	Nr. parteneriate încheiate	1	Rector Prorector	<p>16 În decursul anului 2018 au fost încheiate 16 de parteneriate cu mediul de afaceri.</p> <p>Exemple de activități desfășurate în parteneriat:</p> <p>Managerul General al companiei ENDRESS GROUP, ing. Leonard FILIP, absolvent al specializării Electromecanică din cadrul UEMR, a avut o întâlnire de lucru cu Prorectorul universității, <i>15 mai 2018</i></p> <p><i>Ziua Universității „Eftimie Murgu” din Reșița. Dezbateră cu tema „Educația - factor cheie al dezvoltării”, 29 martie 2018</i></p> <p>Întâlnire cu reprezentanta uneia dintre cele mai mari companii de pe piața serviciilor de HR, Adecco Romania, <i>22 martie 2018</i></p> <p>„Antreprenor de viitor“, participant Domnul George Enescu, din partea Austromed Holding srl, <i>21 martie 2018</i></p>

UNIVERSITATEA „EFTIMIE MURGU” DIN REȘIȚA
Raport asupra gradului de realizare al PLANULUI OPERAȚIONAL 2018

						<p>Întâlnire cu reprezentantul companiei Lucas-Nülle GmbH din Germania, ing. dipl. Marcus KLEMM, însoțit de reprezentanții firmei TechnoVolt, 21 februarie 2018</p> <p>Întâlnire cu Managerul departamentului Product Engineering din cadrul companiei TMD Friction, 8 august 2018</p> <p>Workshop cu ocazia Zilei Internaționale a Economisirii, dedicat marcării importanței educației financiare, organizat de Facultatea de Științe Economice în colaborare cu Banca Comercială Română (BCR), 31 octombrie 2018</p> <p>Reprezentanții companiei VeloCity expun, în cadrul unei întâlniri cu cadre didactice și studenți de la Facultatea de Inginerie și Management, firma și posibilitățile de colaborare cu universitatea, 28 noiembrie 2018</p>
3.	Asigurarea accesului la publicații științifice din baze de date electronice și bibliometrice	Achiziționare baze de date publicații științifice electronice	Nr. baze de date	2	Rector Prorector	<p>3 Asigurarea accesului la literatura științifică prin platforma www.e-information.ro, acces prin platforma Anelis Plus, servicii de acces prin intermediul internetului la baze de date bibliometrice (ISI Thomson și</p>

UNIVERSITATEA „EFTIMIE MURGU” DIN REȘIȚA
Raport asupra gradului de realizare al PLANULUI OPERAȚIONAL 2018

						Scopus), acces la platforme/colecții de reviste științifice de cercetare (Springer și ScienceDirect) precum și alte surse de documentare, inclusiv cărți electronice.
4.	Creșterea gradului de valorificare a rezultatelor cercetării diseminate în publicații de prestigiu	Organizarea de sesiuni de informare în legătură cu publicațiile științifice de prestigiu și bazele de date relevante	Nr. sesiuni	2	Prorector	12 Sesiuni on-line (web iunie, august, decembrie) oferite prin <i>ANELIS PLUS 2020</i> la care s-au adăugat recomandări de publicare în conferințe și reviste transmise în rețeaua universității de Consiliul Cercetării Științifice.
		Organizare sesiune informare asupra plagiatului științific și etica cercetării	Nr. sesiuni	1	Rector Prorector	1 Sesiune de instruire a utilizării platformei <i>Sistemantiplagiat.ro</i> împreună cu specialiștii biroului TIC, 12 iunie 2018.
5.	Continuarea dezvoltării sistemului de evaluare internă a activității de cercetare realizată de cadrele didactice	Revizuirea „Fisei de autoevaluare anuală”	Nr. revizii	1	Rector Prorector	1 Propunere de revizuire avizată în sedința de CA din data de 14.12.2017, neaprobată la nivelul Senatului UEMR. Se intenționează realizarea unei comisii de analiză la nivelul Senatului.
		Elaborarea unui ghid de completare a fișei de autoevaluare anuală	Existență ghid	1	Prorector	0 Nu a fost cazul, fișa de autoevaluare nesuferind modificări

UNIVERSITATEA „EFTIMIE MURGU” DIN REȘIȚA
Raport asupra gradului de realizare al PLANULUI OPERAȚIONAL 2018

		Organizarea de sesiuni de instruire privind autoevaluarea anuală	Nr. sesiuni instruire	1	Prorector	0 Nu a fost cazul, fișa de autoevaluare nesuferind modificări
6.	Stimularea dezvoltării activității științifice a studenților prin cooptarea acestora pentru participarea la concursuri profesionale și manifestări științifice studențești	Sușinerea financiară și logistică a participării studenților și cadrelor didactice coordonatoare la concursuri profesionale și manifestări științifice studențești	Nr. participări	min. 3 cereri/facultate	Rector Prorector	11 FIM - 4; FSE - 2; FSS - 5
		Organizarea de manifestări științifice studențești	Nr. manifestări organizate	1	Rector Prorector Decani	3 Sesiune de comunicări științifice studențești „Educație și cercetare în societatea actuală, ediția II”, organizată de Facultatea de Științe Sociale, 17.05.2018; Simpozion științific studențesc EMING 2018 - ediția a V-a, 17-18.11.2018. EU_student_2018.ro, 10-11.05.2018
		Evidențierea și premierea studenților cu rezultate deosebite la concursurile și manifestările științifice studențești	Nr. studenți	min 1 / facultate	Rector Prorector Decani	80 Program de colinde & evidențierea studenților premiați și a celor implicați în acțiuni de promovare a imaginii universității. Incursiuni muzicale pregătite de corul studenților teologi & studenți din diferite programe de studii. Premierea studenților care s-au remarcat

UNIVERSITATEA „EFTIMIE MURGU” DIN REȘIȚA
Raport asupra gradului de realizare al PLANULUI OPERAȚIONAL 2018

						<p>prin rezultatele obținute la diferite concursuri și simpozioane științifice studentești organizate în țară de-a lungul anului calendaristic, 18.12.2018.</p> <p>Au fost premiați studenți din cele trei facultăți câștigători la manifestările științifice sau sportive la care au participat, precum și studenți care au contribuit la promovarea imaginii UEMR.</p>
7.	<p>Creșterea vizibilității naționale/internaționale a universității prin organizarea de simpozioane/conferințe/prelegeri științifice/workshop-uri tematice</p>	<p>Organizarea de simpozioane/conferințe/prelegeri științifice</p>	<p>Nr. manifestări</p>	<p>3</p>	<p>Rector Prorector Decanii</p>	<p>34</p> <p>Conferința națională de Educație Fizică și Sport, Ediția I, „Cultură, Sport și Educație la 100 de ani de la marea Unire”. 7-8 decembrie 2018</p> <p>Conferință internațională de administrarea afacerilor și economie „Oameni. Idei. Experiențe”. 16 noiembrie 2018</p> <p>Conferința de Inginerie Electrică și Sisteme. 9 noiembrie 2018</p> <p>Workshop „Practici de succes în afacerile de comerț”. 11 octombrie 2018</p> <p>Conferința științifică internațională „După coșmarul industrial: experiențe, amintiri și așteptări ale (dez) industrializării în Europa de</p>

UNIVERSITATEA „EFTIMIE MURGU” DIN REȘIȚA
Raport asupra gradului de realizare al PLANULUI OPERAȚIONAL 2018

					<p>Sud-Est din perspectivă comparativă”. 12-13 iulie 2018</p> <p>Sesiune internațională de comunicări științifice studențești „EDUCAȚIE ȘI CERCETARE ÎN SOCIETATEA CONTEMPORANĂ”. 17 mai 2018</p> <p>Simpozion <i>Unitate și dăinuire. Centenar România Mare 1918-2018. Comuncări pe sesiuni. 18 aprilie 2018</i></p> <p>Crăciunul în literatura universală și în tradiția poporului român. Program cultural pregătit de studenți de la Facultatea de Științe Sociale. 13 decembrie 2018</p> <p>Workshop „100 de ani de România în 100 de minute”. 28 noiembrie 2018</p> <p>Workshopul „Protectia consumatorului - practici și experiențe”. 22 noiembrie 2018</p> <p>Simpozionul Științific Studentesc „EMING 2018”, ediția a VI-a. 17 noiembrie 2018</p> <p>100 de ani de la sfârșitul Primului Război Mondial: Dezbateri și opinii, la 100 de ani după. 12-14 noiembrie 2018</p> <p>Masă rotundă „Dreptul european al mediului și politici de mediu”. 31 octombrie 2018</p>
--	--	--	--	--	---

						<p><i>Workshop cu ocazia Zilei Internaționale a Economisirii. 31 octombrie 2018</i></p> <p>Lansarea unui club de dezbateri, marca John Maxwell speakers club. <i>11 octombrie 2018</i></p> <p>Dezbateri cu studenții: „Europa: ieri - astăzi - mâine“. <i>5 octombrie 2018</i></p> <p>Masă rotundă Pacea de la Passarowitz. 300 de ani de modernitate în Europa Sud-Est”. <i>23 iulie 2018</i></p> <p>„Gala Jocurilor de Marketing”. <i>17 mai 2018</i></p> <p>„România - de 11 ani membră a Uniunii Europene: realități și provocări”. <i>9 mai 2018</i></p> <p>Ateliere de educație economică moderate de profesorii și studenții Facultății de Științe Economice la Colegiile și liceele cărășene în cadrul proiectului Caravana educației economice. Cum să-mi dezvolt inteligența economică? IQ-EC. <i>17-18 aprilie 2018</i></p> <p>Simpozion Unitate și dăinuire. Centenar România Mare 1918-2018. <i>16 aprilie 2018</i></p> <p>„Zilele Asistenței Sociale”. <i>29 martie 2018</i></p> <p>Un secol de istorie. Unirea Basarabiei cu România. <i>27 martie 2018</i></p>
--	--	--	--	--	--	---

UNIVERSITATEA „EFTIMIE MURGU” DIN REȘIȚA
Raport asupra gradului de realizare al PLANULUI OPERAȚIONAL 2018

					<p>Workshop Evocarea patrimoniului cultural industrial din Banatul Montan. 22 martie 2018</p> <p>„Antreprenor de viitor“. 21 martie 2018</p> <p>Seară culturală franceză. Sub semnul lui Claude François. 14 martie 2018</p> <p>Seri de cultură românească. Sub semnul lui Ion Creangă. 28 februarie 2018</p> <p>Cultură, artă, învățământ superior în Reșița. Dragobetele, stropi de iubire. 17 februarie 2018</p> <p>Cultură, artă, învățământ superior în Reșița. Iubire în alb & negru. 1 februarie 2018</p> <p>Manifestarea Aniversarea centenarului Marii Uniri – acceptarea dificilă a alterității. 30 ianuarie 2018</p> <p>Ziua Internațională a Automobilului. 29 ianuarie 2018</p> <p>Aniversarea centenarului Marii Uniri – Mica Unire de la 1859 ca vestitor al anului 1918. 25 ianuarie 2018</p> <p>Manifestarea Banatul Montan. Model de conviețuire interetnică. 22 ianuarie 2018</p> <p>Conservarea și promovarea culturii tradiționale astăzi. 15 ianuarie 2018</p>
--	--	--	--	--	---

UNIVERSITATEA „EFTIMIE MURGU” DIN REȘIȚA
Raport asupra gradului de realizare al PLANULUI OPERAȚIONAL 2018

8.	Atragerea cadrelor didactice tinere spre stagii ERASMUS + de formare profesională, realizate în departamentele de cercetare ale universităților partenere din străinătate, ca bază de pornire pentru derularea, în comun, a unor proiecte de cercetare transnaționale	Organizare sesiuni de informare asupra ofertei de mobilități ERASMUS+	Nr. sesiuni de informare	Min. 1	Rector Prorector Coordonator EASMUS+	2 Seminar de informare Erasmus+ pentru cadre didactice, 04.10.2018; Seminar de informare Erasmus+ pentru studenți, 31.10.2018
		Încheierea de parteneriate cu universități din EU (cu prioritate din Ungaria)	Nr. parteneriate	1	Rector Prorector Decani Coordonator EASMUS+	1 universitate (Italia) + 12 entități publice și private din Italia și Germania În anul 2018, rețeaua de parteneri ERASMUS+ a UEMR s-a extins cu: ✓ o universitate: Universita degli Studi di Palermo din Italia ✓ 12 instituții și asociații publice și private, care oferă locuri de practică pentru studenții și absolvenții UEMR. În plus, au fost puse bazele unui nou parteneriat cu University of Nyíregyháza din Ungaria. Acordul inter-instituțional se află în curs de semnare.
9.	Asigurarea unui cadru formal de diseminare a rezultatelor cercetării științifice	Tipărirea de publicații periodice proprii	Nr. de publicații	4	Rector Prorector Redactori șefi	5 - Analele Universității „Eftimie Murgu” din Reșița - Fascicula de Inginerie – 2 numere;

UNIVERSITATEA „EFTIMIE MURGU” DIN REȘIȚA
Raport asupra gradului de realizare al PLANULUI OPERAȚIONAL 2018

						<ul style="list-style-type: none"> - Analele Universității „Eftimie Murgu” din Reșița - Fascicola II. Studii Economice – 1 număr; - Analele Universității „Eftimie Murgu” din Reșița - Fascicola de Științe Social-Umaniste – 1 număr; - Robotica & Management – 1 număr.
10.	Instituirea unui sistem de mentoring pentru tinerii cercetători și coagularea unor echipe de cercetare în jurul unor mentori pentru domeniile de științe economice și socio-umane	Actualizarea ghidului de bune practici privind mentoringul în activitatea de cercetare	Existență ghid	100%	Prorector	50% Există realizat un cadru general, urmând a fi adaptat pentru activități de cercetare.
		Coagularea unor echipe de cercetare în jurul unor mentori pentru domeniile de științe economice și socio-umane;	Nr. echipe	min. 1/ facultate	Prorector Decani Cadre didactice	6 Cadrele didactice urmăresc, începând cu anul I de studii, identificarea tinerilor mențiți să formeze echipe de cercetare care să participe la sesiuni științifice studențești, implicarea în activitatea de cercetare. Rezultatele sunt elocvente, anual studenții UEMR obțin rezultate frumoase la manifestările științifice studențești.
		Creșterea numărului de studenți implicați în activitatea de cercetare științifică;	Nr. studenți	Min. 3/facultate	Prorector Decani	150 studenți (FIM-19, FSE-30, FSS-101)
11.	Dezvoltarea școlii doctorale	Stimularea abilitării cadrelor didactice cu performanțe deosebite în cercetare	Nr. candidați abilitare	1	Rector Prorector	0 Niciun cadru didactic al UEMR nu a depus teză de abilitare

3.3. Concluzii

Una dintre problemele sensibile, înregistrate și în anul 2018, este nefinalizarea elaborării unui ghid de mentoring.

De apreciat că și în anul 2018 a continuat dezvoltarea relației de colaborare cu mediul de afaceri, fiind încheiate parteneriate fie pentru practica studenților, fie pentru activități de cercetare.

4. RESURSELE UMANE

4.1. Obiective

Resursa umană este cea mai importantă resursă pe care se clădește întreg edificiul instituțional și este principalul responsabil de calitatea actului didactic oferit. Fără formarea unui colectiv didactic foarte bine pregătit, adevărați specialiști în domeniile de activitate, repercusiunile înregistrate nu vor viza doar calitatea procesului instructiv-educativ, ci însăși existența, în timp, a programelor de studii și chiar a facultății. Măsurile ce s-au avut în vedere pentru anul 2018 au fost:

- Îmbunătățirea culturii organizaționale și menținerea unui climat organizațional sănătos, favorabil dezvoltării și afirmării valorilor;
- Asigurarea necesarului de cadre didactice de specialitate pe domenii de studii;
- Asigurarea necesarului de personal didactic auxiliar și contractual în departamentele funcționale ale universității;
- Perfecționarea continuă a personalului (atât personal didactic, cât și personal didactic auxiliar);
- Revizuirea fișei de autoevaluare a performanțelor personalului didactic și nedidactic.

4.2. Analiza gradului de realizare al Planului de măsuri pentru 2018

Nr. crt.	Obiectiv	Măsuri/Acțiuni pentru realizarea obiectivului propus	Indicator	Valoare propusă	Responsabil măsură	Valoare realizată
1.	Îmbunătățirea culturii organizaționale și menținerea unui climat organizațional sănătos, favorabil dezvoltării și afirmării valorilor	Evidențierea și premierea cadrelor didactice cu performanțe deosebite	Nr. ședințe de analiză a rezultatelor	Min. 1/departament	Rector Decani Directori departament	4 În ședințele de analiză a fișelor de autoevaluare + Gala excelenței la UEMR
		Evaluarea culturii organizaționale	% chestionare completate de către personalul didactic	Min. 50%	Director CEAC	60%

UNIVERSITATEA „EFTIMIE MURGU” DIN REȘIȚA
Raport asupra gradului de realizare al PLANULUI OPERAȚIONAL 2018

2. Asigurarea necesarului de cadre didactice de specialitate pe domenii de studii	Analiza repartizării actuale și de perspectivă a disciplinelor/cadre didactice	Nr. analize	6	Rector Prorector Decani Directori departamente	6 Fiecare departament a efectuat analiza repartizării disciplinelor pe cadre didactice competente, la începutul anului universitar 2017-2018. Acolo unde nu au fost ocupate disciplinele cu personal didactic titular, s-a procedat la organizarea concursurilor de ocupare a posturilor didactice cu personal asociat, conform R25. Concursurile s-au organizat la nivel de departament.
	Analiza gradului de acoperire cu personal didactic, din perspectiva standardelor ARACIS	Nr. analize	1	Rector Prorector Decani	6 Analize realizate la nivelul comisiilor de specialitate ale Senatului UEMR privind Situația acoperirii Statelor de funcții
	Scoaterea la concurs a posturilor didactice vacante	Nr. posturi scoase la concurs	1	Rector Prorector Decani Directori departament	8 În anul universitar 2017-2018 au fost scoase opt posturi la concurs, dintre care s-au ocupat doar cinci. 2 În anul universitar 2018-2019 au fost scoase două posturi la concurs, de profesor universitar, pentru etapa a I-a
	Actualizarea Statelor de funcții, asigurând normarea personalului în funcție de numărul de studenți și	Stat de funcții actualizat	1/ departament	Directori departament	1/departament

UNIVERSITATEA „EFTIMIE MURGU” DIN REȘIȚA
Raport asupra gradului de realizare al PLANULUI OPERAȚIONAL 2018

		fondurile ce pot fi alocate pentru cheltuieli de personal				
		Actualizarea fișelor de post	Nr. analize	1	Decani Directori de departamente	1/departament Decanii și directorii de departamente analizează la începutul fiecărui an fișele posturilor pentru personalul din subordine, actualizând permanent în funcție de normarea/încărcarea fiecărei persoane în parte, dar și în funcție de obiectivele strategice stabilite. Au fost actualizate având în vedere proiectul RESPECT.
3.	Asigurarea necesarului de personal didactic auxiliar și contractual din departamentele funcționale ale universității	Actualizarea Statului de funcții în conformitate cu Organigrama aprobată, asigurând flexibilizarea schemelor de personal administrativ (didactic auxiliar și nedidactic) în concordanță cu necesitățile universității, prin extindere de atribuții.	Stat de funcții actualizat	1	Rector Director DGAF	6 Statul de funcții pentru personalul didactic auxiliar și nedidactic s-a modificat de 6 ori, în lunile februarie, aprilie, mai, iunie, octombrie și noiembrie.
		Actualizarea Fișelor de post corelate cu atribuțiile postului și cu extinderea de atribuții	Nr. analize	1	Rector Director DGAF Coordonatori de birouri	1 Analiză efectuată urmează a fi revizuite fișele posturilor

UNIVERSITATEA „EFTIMIE MURGU” DIN REȘIȚA
Raport asupra gradului de realizare al PLANULUI OPERAȚIONAL 2018

		Recalificarea personalului didactic auxiliar și/sau nedidactic în vederea diversificării ariei posturilor ce pot fi acoperite	Nr. posturi Nr. persoane recalificate	2	Rector Director DGAF Coordonator Birou Resurse Umane	4 posturi/persoane
4.	Perfecționarea continuă a personalului (cadre didactice și personal administrativ)	Asigurarea participării cadrelor didactice la stagii de perfecționare profesională	Nr. cadre didactice	2	Rector Coordonator ERASMUS+	8 Stagii ERASMUS+ (8 persoane)
		Asigurarea participării la cursuri de perfecționare a personalului administrativ	Nr. persoane beneficiare	2	Rector	11 stagii (din care 9 persoane cursate)
5.	Îmbunătățirea continuă a cadrului instituțional de evaluare a performanțelor personalului didactic și nedidactic	Creșterea transparenței privind procesul de evaluare a personalului	Nr. analize	6	Rector Prorector Decani Directori departament	7 Analize realizate în Ședințele de Departament (4) și în Consiliile facultăților (3)
		Analizarea rezultatelor autoevaluării în cadrul ședințelor de departament	Nr. analize	1/departament	Prorector Directori departament	4 Analize realizate în Ședințele de Departament după validarea rezultatelor de către Consiliul de Cercetare Științifică

4.3. Concluzii

Din analiza datelor cuprinse în tabelul prezentat la punctul 4.2 se poate constata că toți indicatorii au fost atinși, valoarea unora chiar a fost depășită. Pentru a asigura o transparență și o echitate mult mai mare la nivelul universității, în ceea ce privește evaluarea personalului didactic, va trebui să se aibă în vedere, pe viitor, o regândire a fișei de autoevaluare avându-se în vedere specificul ramurilor de știință.

5. INFRASTRUCTURA UNIVERSITARĂ

5.1. Obiective

Pentru anul 2018, în domeniul infrastructurii s-au avut în vedere următoarele obiective:

- Recepția lucrărilor de construcții la Sala de Sport Polivalentă din Moroasa, autorizarea și punerea în funcțiune;
- Refacere și acoperire de protecție corp B+C;
- Înlocuire burlane și jgheaburi corp B+C;
- Refacere rigolă colectare apă pluvială corp A;
- Reparații și înlocuire jgheaburi, burlane, streșinile acoperișului corp D și reabilitare camere de cazare;
- Refacere tencuială exterioară fațadă corp D;
- Finalizarea lucrărilor și darea în exploatare a complexului Cămin-Cantină;
- Realizarea de lucrări în vederea obținerii de autorizații ISU pentru UEMR, conform Legii 33/2016;
- Înnoirea tehnicii de calcul și a soft-urilor aferente la nivelul universității.

5.2. Analiza gradului de realizare al Planului de măsuri pentru 2018

Nr. crt.	Obiectiv	Măsuri/Acțiuni pentru realizarea obiectivului propus	Indicator	Valoare propusă	Responsabil măsură	Valoare realizată
1.	Recepția lucrărilor de construcții la Sala de Sport Polivalentă din Moroasa, autorizarea și	Recepția, autorizarea și punerea în funcțiune a Sălii de Sport Polivalentă din Moroasa	Grad de realizare lucrări	100%	Rector Director DGAF	50% A fost demarată procedura de recepție

UNIVERSITATEA „EFTIMIE MURGU” DIN REȘIȚA
Raport asupra gradului de realizare al PLANULUI OPERAȚIONAL 2018

	punerea în funcțiune					
2.	Refacere și acoperire de protecție corp B+C	Atragere fonduri și organizare lucrări	Grad de realizare lucrări	100%	Rector Director DGAF	0% Lipsă fonduri
3.	Înlocuire burlane și jgheaburi corp B+C	Atragere fonduri și organizare lucrări	Grad de realizare lucrări	100%	Rector Director DGAF	0% Lipsă fonduri
4.	Refacere rigolă colectare apă pluvială corp A	Atragere fonduri și organizare lucrări	Grad de realizare lucrări	100%	Rector Director DGAF	0% Lipsă fonduri
5.	Reparații și înlocuire jgheaburi, burlane, refacere tencuieli exterioare, paza streșinii acoperișului corp D și reabilitare camere de cazare	Atragere fonduri și organizare lucrări	Grad de realizare lucrări	100%	Rector Director DGAF	80% Reparații și refacerea tencuielii exterioare
6.	Finalizarea lucrărilor și darea în exploatare a Campusului Cămin-Cantină	Atragerea de fonduri	Grad de realizare lucrări	100%	Rector Director DGAF	100% A fost asigurată finanțarea pentru lucrările rămase de executat la Campus Universitar Complex „Eftimie Murgu”, nr. 31/16.10.2018 – fiind bugetată suma de 5.398.532 lei – active nefinanciare, din care suma de – 2.456.000 lei de la bugetul de stat și 2.657.532 lei din venituri proprii pentru finalizarea acestor lucrări.
		Organizarea lucrărilor	Grad de realizare lucrări	100% din lucrările rămase	Rector Director DGAF	10% A fost semnat contractul de achiziție publică de lucrări

UNIVERSITATEA „EFTIMIE MURGU” DIN REȘIȚA
Raport asupra gradului de realizare al PLANULUI OPERAȚIONAL 2018

						(execuție) privind realizarea obiectivului de investiții Campus Universitar Complex „Eftimie Murgu”, nr. 31/16.10.2018
7.	Realizarea de lucrări în vederea obținerii de autorizații ISU pentru UEMR, conform Legii 33/2016	Atragere fonduri și organizare lucrări	Grad de realizare lucrări	100%	Rector Director DGAF	0% Lipsă fonduri
8.	Înnoirea tehnicii de calcul și a soft-urilor aferente la nivelul universității	Atragere fonduri și achiziționarea de echipamente IT	Buc.	30	Rector Director DGAF	100% - echipament periferic de ieșire color format A4; - echipament periferic de ieșire black format A3 cu modul ADF; - echipament periferic de ieșire black format A3 fără modul ADF; - două sisteme informatice cu 15 stații de lucru interconectate pentru două laboratoare de informatică; - două servere dedicate cu SO Windows Server 2016+ 1 sistem de răcire pentru sală servere; nouă sisteme complete PC MicroTower; - cinci sisteme complete PC Desktop
		Atragere fonduri și achiziționarea de licențe software	Buc.	30	Rector Director DGAF	100% Microsoft, Office 365, sistem antiplagiat și MatCad

5.3. Concluzii

Din datele prezentate se poate observa că dintre cele 10 obiective 3 au fost îndeplinite în proporție de 100%, 3 parțial, pe când 4 obiective nu au fost îndeplinite deloc. În cazul obiectivelor nerealizate principalul motiv a fost lipsa surselor de finanțare. Deși DGAF a realizat memoriile justificative de susținere a proiectelor de investiții propuse ministerului, alocațiile bugetare totale pentru lucrări de reabilitare nu au putut acoperi întregul necesar.

Situația este oglindită și explicată pe larg în **Raportul Rectorului privind starea universității în anul 2018**, un mare minus fiind nefinalizarea lucrărilor la Campusul Cămin-Cantină (Campus Universitar Complex „Eftimie Murgu”).

În anul 2019, universitatea va trebui să-și continue eforturile pentru recepția la terminarea lucrărilor, precum și îndeplinirea integrală a obiectivelor și indicatorilor proiectului Campus Universitar Complex „Eftimie Murgu” pentru asigurarea funcționalității se poate realiza, în condiții favorabile, precum și finalizarea procesului de recepție a lucrărilor la Sala de sport.

6. INFORMAȚIA ȘI DOCUMENTAREA

6.1. Obiective

Pentru anul 2018, în domeniul informației și documentării s-au urmărit următoarele obiective:

- Îmbunătățirea comunicării și a procesului didactic în cadrul universității prin aplicațiile Office 365;
- Creșterea calității conexiunii wireless la internet în campusul universitar;
- Schimbarea interfeței paginii Web a universității pentru o mai bună comunicare cu exteriorul;
- Actualizarea materialelor publicitare ale universității și accentuarea activității de promovare a imaginii Universității în mediile externe;
- Asigurarea unor condiții corespunzătoare pentru documentarea studenților și personalului didactic.

6.2. Analiza gradului de realizare al Planului de măsuri pentru 2018

Nr. crt.	Obiectiv	Măsuri/Acțiuni pentru realizarea obiectivului propus	Indicator	Valoare propusă	Responsabil măsură	Valoare realizată
1.	Îmbunătățirea comunicării în interiorul universității prin OneDrive	Instruire personal	Nr. instruirii	1	Responsabil TIC	1
		Organizarea unei instruirii pentru studenți, în vederea creșterii gradului de utilizare a adreselor de e-mail asigurate de UEMR	Nr. instruirii	1	Responsabil TIC	1 Instruire Microsoft
2.	Creșterea calității conexiunii la internet în Campusul universitar	Realizare lucrări specifice	Grad de realizare	100%	Director DGAF Responsabil TIC	30% Mentenanță rețea la nivelul Campusului universitar central. Nefinalizarea lucrărilor la Campusul Cămin-Cantină a generat diferența procentuală.
3.	Schimbarea interfeței paginii Web a	Schimbarea interfeței paginii Web a universității	Grad de realizare	100%	Rector Prorector	100% Pagină Web nouă

UNIVERSITATEA „EFTIMIE MURGU” DIN REȘIȚA
Raport asupra gradului de realizare al PLANULUI OPERAȚIONAL 2018

	universității pentru o mai bună comunicare cu exteriorul				Responsabil TIC Biroul de MK	
		Restructurarea și actualizarea continuă a informațiilor disponibile pe site-ul UEMR	Grad de realizare	100%	Rector Prorector Responsabil TIC Biroul de MK	90% Activitate continuă, cu actualizări permanente în funcție de evenimentele desfășurate, hotărârile și deciziile adoptate la nivelul UEMR.
		Dezvoltarea paginilor personale ale tuturor cadrelor didactice, prin adăugarea de informații care să reflecte activitatea didactică și științifică a acestora	Grad de realizare	100%	Prorector Responsabil TIC	90% Au fost traduse paginile principale și majoritate paginilor secundare. Traducerea a fost sistată în contextul realizării unei noi pagini web UEMR.
		Finalizarea traducerii site-ului UEMR în limba engleză	Grad de realizare	100%	Rector Prorector Responsabil TIC	70% Au fost traduse paginile principale și majoritate paginilor secundare. Traducerea a fost sistată în contextul realizării unei noi pagini web UEMR.
4.	Actualizarea materialelor publicitare ale universității și accentuarea activității de promovare a imaginii Universității în mediile externe	Editare pliant/broșură Admitere 2018	Nr. buc.	2000	Prorector Director DGAF Biroul de MK	4968
		Completarea și actualizarea periodică a paginii de Facebook a UEMR, pentru o comunicare mai activă	Grad de realizare	100%	Rector Prorector Biroul de MK	100% Se actualizează zilnic
5.	Asigurarea unor condiții corespunzătoare pentru documentarea	Asigurarea mijloacelor de documentare electronică	Lei	76.000 lei	Rector Prorector Responsabil TIC	95.016,67 lei ANELIS
		Achiziție materiale de documentare tipărite	Lei	10.000 lei	Rector Prorector	13.482,85 lei

UNIVERSITATEA „EFTIMIE MURGU” DIN REȘIȚA
Raport asupra gradului de realizare al PLANULUI OPERAȚIONAL 2018

	studentilor și personalului didactic	(manuale universitare, cărți și reviste științifice)			Director DGAF	
6.	Continuarea modernizării sistemului de management bibliotecar	Actualizarea bazei de date cu utilizatori	Grad de realizare	100%	Responsabil TIC	100%

6.3. Concluzii

Analizând informațiile prezentate la punctul 6.2, se poate observa că dintre cele douăsprezece măsuri propuse, opt au fost realizate conform Planului de măsuri sau chiar au fost depășite valorile propuse, în timp ce, în cazul a patru măsuri s-au înregistrat grade de realizare de 30% - 90%. Se impune subliniat faptul că, într-o situație, gradul de realizare a fost de 90%, iar motivele nerealizărilor au fost unele obiective, în cazul asigurării dotării necesare cu tehnică IT a campusului Cămin-Cantină acest lucru nu a fost posibil ca urmare a nefinalizării lucrărilor.

7. FINANȚAREA

7.1. Obiective

În domeniul financiar, pentru anul 2018 s-au urmărit următoarele aspecte:

- Continuarea monitorizării programelor de studii din punctul de vedere al eficienței financiare;
- Creșterea numărului de studenți înscriși în anul I, comparativ cu anul 2017;
- Atragerea unui număr cât mai mare de studenți străini, bursieri ai statului român, îndeosebi din Republica Serbia și Republica Moldova;
- Menținerea costurilor la un nivel cât mai scăzut;
- Creșterea gradului de atragere a resurselor financiare complementare în vederea susținerii manifestărilor științifice și cultural-artistice și promovării imaginii universității.

7.2. Analiza gradului de realizare al Planului de măsuri pentru 2018

Nr. crt.	Obiectiv	Măsuri/Acțiuni pentru realizarea obiectivului propus	Indicator	Valoare propusă	Responsabil măsură	Valoare realizată
1.	Continuarea monitorizării programelor de studii din punctul de vedere al eficienței financiare	Analiza situației pe programe de studii	Nr. analize	24	Rector Prorector Decani Directori departament Coordonatori programe de studii	20 - licență: 13 programe de studii - masterat: 7 programe de studii
2.	Creșterea numărului de studenți străini, bursieri ai statului român, îndeosebi	Alocarea unei finanțări din venituri extrabugetare pentru campania de promovare a imaginii universității	Buget alocat	5.000 lei	Prorector Decani Director DGAF	40.905 lei (24.774 lei – reclamă și publicitate) Alocarea unei finanțări din venituri extrabugetare pentru campania de promovare a

UNIVERSITATEA „EFTIMIE MURGU” DIN REȘIȚA
Raport asupra gradului de realizare al PLANULUI OPERAȚIONAL 2018

	din Republica Serbia și Republica Moldova	(achiziționarea de materiale promoționale)				imaginii universității (achiziționarea de materiale promoționale)
3.	Atragerea unui număr cât mai mare de studenți străini, bursieri ai statului român, îndeosebi din Republica Serbia și Republica Moldova	Organizare campanii recrutare studenți Republica Serbia – vizite licee	Nr. campanii	1	Rector Prorector Decani Director DGAF	1 campanie
			Nr. vizite	2	Rector Prorector Decani Director DGAF	2 vizite Vrsac și Alibunari
4.	Menținerea costurilor la un nivel cât mai scăzut	Controlul strict al cheltuielilor	Reducerea nivelului cheltuielilor	Scăderea cu min. 10%	Rector Director DGAF Contabil șef	Nu a putut fi realizată având în vedere creșterea, în medie, cu 3,27%, a tuturor prețurilor pentru bunurile și serviciile achiziționate
5.	Creșterea gradului de atragere a resurselor financiare complementare în vederea susținerii manifestărilor științifice și cultural-artistice și promovării imaginii universității	Depunerea de aplicații către potențialii finanțatori	Nr. de aplicații	Min. 5	Rector Prorector	18 6 aplicații la CJ C-S; 6 aplicații FDI; 5 aplicații Extracurriculare – finanțare MEN. 1 aplicație Proiect ROSE
		Dezvoltarea unor activități de consultanță științifică și managerială	Protocol/contract/venituri extrabugetare	Min. 10.000 lei	Rector Prorector Director DGAF Decani Directori departament	4 contracte cu entitățile private – 37.552 lei

7.3. Concluzii

Așa cum se poate constata din tabelul prezentat la punctul 7.2, toate măsurile propuse au fost realizate conform Planului de măsuri sau chiar s-au depășit valorile propuse. Pentru anul 2019 se impune necesitatea responsabilizării directorilor de departamente și a decanilor în vederea monitorizării mai riguroase a veniturilor și cheltuielilor pe programe de studii, pe centre de cost, astfel încât să poată fi identificate și promovate programele cele mai eficiente. De asemenea, se impune identificarea și atragerea și a altor surse de finanțare nerambursabilă, în afara celor oferite de către CJ Caraș-Severin.

Situația este oglindită și explicată pe larg în Raportul Rectorului privind starea universității în anul 2018.

8. RELAȚIA CU STUDENȚII

8.1. Obiective

Studentii sunt principalii beneficiari ai procesului instructiv-educativ oferit de Universitatea „Eftimie Murgu” din Reșița și reprezintă **principalul partener** în realizarea obiectivului comun: învățământ și cercetare de cea mai bună calitate, acesta fiind principiul care stă la baza relației cu studenții. În anul 2018 se-au avut în vedere următoarele obiective:

- Stimularea participării active a studenților la procesele decizionale și creșterea rolului consultativ al acestora;
- Stimularea unui număr mai mare de studenți pentru abordarea burselor de performanță, de merit sau formare profesională în străinătate;
- Susținerea acțiunilor inițiate de organizațiile studențești din UEMR;
- Susținerea financiară a studenților cu venituri mici;
- Realizarea unui parteneriat puternic cadre didactice-student pentru creșterea calității procesului educațional.

8.2. Analiza gradului de realizare al Planului de măsuri pentru 2018

Nr. crt.	Obiectiv	Măsuri/Acțiuni pentru realizarea obiectivului propus	Indicator	Valoare propusă	Responsabil măsură	Valoare realizată
1.	Stimularea participării active a studenților la procesele decizionale și creșterea rolului consultativ al acestora	Organizarea de întâlniri conducere – studenți	Nr. întâlniri	Min. 1	Rector Prorector	4 La nivelul rectoratului, de-a lungul anului a avut loc întâlniri cu studenții, inclusiv cu studenții etnici (Rep. Moldova și Serbia).
		Instruirea responsabililor de an și a șefilor de grupă privind drepturile și responsabilitățile studenților	Nr. întâlniri	Min. 1/specializare și an de studii	Prorector Directori departamente Tutori de an Liga studenților	4 ședințe de departament unde s-a realizat instruirea tutorilor de an. Toți tutorilor de an au avut întâlniri cu studenții, cu ocazia cărora au fost informați

UNIVERSITATEA „EFTIMIE MURGU” DIN REȘIȚA
Raport asupra gradului de realizare al PLANULUI OPERAȚIONAL 2018

						referitor la drepturile și responsabilitățile pe care le au. În cadrul FSS & FSE, studenții anului I, licență, au avut parte de realizarea unor broșuri menite a le ghida primii pași prin universitate.
		Instruirea cadrelor didactice și a studenților privind regulamentele UEMR	Nr. întâlniri	Min. 1	Președinte Senat Liga Studenților	3 Instruire studenți la întâlnirea cu conducerea UEMR. Instruire studenți la întâlnirile cu liderul Ligii studenților UEMR. Întâlnire cu președintele Senatului.
2.	Participarea mai activă a studenților la procesul de evaluare și asigurare a calității	Continuarea implicării studenților în acțiunile de audit CEAC	Procent misiuni de audit la care participă studenții	100%	Director CEAC	100% În anul 2018 studenții au participat la toate misiunile de audit cuprinse în programul CEAC referitoare la monitorizarea programelor de studii și la misiunile referitoare la evaluarea gradului de satisfacție a studenților. Au fost realizate 41.
3.	Stimularea unui număr mai mare de studenți pentru abordarea burselor ERASMUS+ de studiu sau formare profesională în străinătate	Organizarea, împreună cu Liga studenților din UEMR, a unor seminarii de informare, cu invitarea studenților care au beneficiat în anii precedenți de astfel de burse	Nr. seminarii	1	Rector Biroul ERASMUS+	4 07.03.2018 – Seminar ERASMUS+ pentru studenți; 15.05.2018 – Seminar ERASMUS+ pentru studenți; 04.10.2018 – Bobocii se întâlnesc cu ERASMUS+

UNIVERSITATEA „EFTIMIE MURGU” DIN REȘIȚA
Raport asupra gradului de realizare al PLANULUI OPERAȚIONAL 2018

						(manifestare realizată în cadrul Proiectului educațional RESPECT); 31.10.2018 – Oportunități ERASMUS+ pentru studenți și absolvenți.
4.	Susținerea acțiunilor inițiate de organizațiile studențești din UEMR	Acordare finanțare și suport logistic	Buget alocat	2.000 lei	Rector Prorector	4.000 lei Organizare Balul bobocilor
		Organizarea în parteneriat UEMR - Liga studenților a unor activități extracurriculare	Nr. activități	Min. 5	Rector Prorector Liga Studenților	14 - 5 aplicații Extracurriculare – finanțare MEN. - Maratonul mișcării la UEMR, 16 – 31 mai 2017 - Donare de sânge – "Fost student pentru student", 04.12.2018 - Crăciunul la UEMR, 12.12.2018 - Studențiada, 29.10.2018-04.11.2018 - Treasure Hunt, 30.10.2018 - Organizare Team-Building Coronini, 23-25.11.2018 - Organizarea concursului "Studenți la Cuțite ediția a II-a", 31.10.2018 - Seară literar-muzicală organizată de Biblioteca Județeană „Paul Iorgovici” Caraș-Severin, Casa de Cultură a Studenților și Liga Studenților din UEMR, 25.10.2018

UNIVERSITATEA „EFTIMIE MURGU” DIN REȘIȚA
Raport asupra gradului de realizare al PLANULUI OPERAȚIONAL 2018

						- „Împreună dăruim viață”, 8.06.2018
5.	Realizarea unui parteneriat puternic cadre didactice-student pentru creșterea calității procesului educațional	Includerea studenților / masteranzilor/ doctoranzilor în cât mai multe proiecte alături de cadrele didactice	Nr. proiecte	Min. 3	Prorector Decani Directori departamente	<p>10</p> <p>„Ora de Sport” cu participarea beneficiarilor acestui centru cât și a celor de la Clubul de Vârstnici-Govândari, 20 noiembrie 2018</p> <p>Studenți ai anului II de studiu, specializarea Pedagogia Învățământului Primar și Preșcolar (PIPP) din cadrul UEMR, sub coordonarea cadrelor didactice universitare ale programului, au sărbătorit împreună cu elevii Centrului de zi Maria „Ziua Internațională a Drepturilor Copiilor”, 21 noiembrie 2018</p> <p>Autobuzul lui Moș Crăciun, Reșița - Studenți ai anului II, specializarea Pedagogia Învățământului Primar și Preșcolar (PIPP) din cadrul UEMR, au organizat un program pentru cei mai mici reșițeni, 6 decembrie 2018</p> <p>Studenți UEMR ai programului de studiu „Administrație Publică (AP)” sub coordonarea cadrelor didactice cu specializarea în domeniul juridic, au organizat un seminar deschis pentru a marca 70 de ani de la adoptarea și proclamarea Declarației Universale a Drepturilor Omului, data de 10 decembrie, Ziua Internațională a</p>

UNIVERSITATEA „EFTIMIE MURGU” DIN REȘIȚA
Raport asupra gradului de realizare al PLANULUI OPERAȚIONAL 2018

					<p>Drepturilor Omului, 11 decembrie 2018</p> <p>Seară culturală franceză. Sub semnul lui Claude François, 14 martie 2018</p> <p>Cu ocazia „Zilei învățătorului”, UEMR în parteneriat cu Asociația pentru Promovarea Femeii din România, au organizat un seminar deschis în rândul cadrelor didactice și al studenților de la programul de studii Pedagogia Învățământului Primar și Preșcolar (PIPP). Tematica dezbătută în cadrul seminarului s-a axat pe „Antreprenor în educație”, 5 iunie 2018</p> <p>Studenți din al II-ea și al III-lea an, programul Pedagogia Învățământului Primar și Preșcolar (PIPP), coordonați de cadrele didactice ale specializării, au sărbătorit împreună cu elevii ZIUA INTERNAȚIONALĂ A DREPTURILOR COPIILOR, 20 noiembrie 2018</p> <p>La inițiativa studenților basarabeni ai programului Educație Fizică și Sportivă din cadrul UEMR de a marca Centenarul Unirii într-un mod inedit, a luat naștere Cupa Unirii, 11 februarie 2018</p> <p>Caravana educației economice. Cum să-mi dezvolt inteligența economică? (IQ-EC). Implicați cadre didactice și studenți voluntari de la Facultatea de</p>
--	--	--	--	--	---

UNIVERSITATEA „EFTIMIE MURGU” DIN REȘIȚA
Raport asupra gradului de realizare al PLANULUI OPERAȚIONAL 2018

					<p>Științe Economice împreună cu profesori și elevi de la: Colegiul Economic al Banatului Montan, Colegiul Național „Traian Lalescu”, Colegiul Național „Mircea Eliade”, Colegiul-Național „Diaconovici-Tietz” și Liceul Teoretic „Traian Vuia”, toate din Reșița, 28 februarie 2018</p> <p>Seară literar-muzicală organizată de Biblioteca Județeană „Paul Iorgovici” Caraș-Severin, Casa de Cultură a Studenților și Liga Studenților din UEMR, 25 octombrie 2018</p>
	Angrenarea studenților/ masteranzilor/ doctoranzilor în acțiunile de promovare a imaginii și a ofertei educaționale a universității	Nr. acțiuni	Min. 3	Prorector Decani Directori departamente Tutori de an	19 vizite Conform programului de vizite din anul 2018
	Organizarea de excursii tematice la enități publice sau private	Nr. excursii	Min. 3	Decani Directori departamente	6 Conform listei manifestărilor în care a fost implicată UEMR în anul 2018
	Consilierea și orientarea studenților în vederea integrării pe piața muncii	Nr. Ședințe de consiliere	Min. 20	Rector Director CCOC	149 - 98 de studenți, dintre care 76 au beneficiat de consiliere individuală, iar 22 de studenți au beneficiat de consiliere de grup; - 49 de absolvenți; - 2 elevi din mediul preuniversitar.

UNIVERSITATEA „EFTIMIE MURGU” DIN REȘIȚA
Raport asupra gradului de realizare al PLANULUI OPERAȚIONAL 2018

		Realizarea de analize cu privire la problemele studenților	Nr. analize	Min. 8	Prorector Decani Directori departamente Tutori de an	4 întâlniri de analiză Nu au fost sesizate probleme ale studenților care să impună realizarea unor analize suplimentare
--	--	--	-------------	--------	---	---

8.3. Concluzii

Așa cum se poate constata din tabelul prezentat la punctul 8.2, toate valorile au fost realizate.

9. RELAȚIILE INTERUNIVERSITARE

9.1. Obiective

În anul 2018, acțiunile principale în domeniul relațiilor interuniversitare au vizat următoarele obiective generale:

- Consolidarea și diversificarea colaborărilor cu alte universități din România;
- Inițierea de noi parteneriate cu universități din Europa;
- Atragerea unui număr mai mare de cadre didactice în activitățile de cooperare națională și internațională.

9.2. Analiza gradului de realizare al Planului de măsuri pentru 2018

Nr. crt.	Obiectiv	Măsuri/Acțiuni pentru realizarea obiectivului propus	Indicator	Valoare propusă	Responsabil măsură	Valoare realizată
1.	Diversificarea și consolidarea colaborărilor existente cu alte universități din țară și străinătate	Participări la acțiuni comune cu universitățile partenere din țară și străinătate	Nr. participări	2	Rector Prorector Coordonator ERASMUS+	3 Conferința Internațională Oameni. Idei. Experiențe, Ediția a-V-a 2018, 15 - 16 noiembrie 2018 Practica studenților de la Universitatea Tehnică a Moldovei la Universitatea „Eftimie Murgu” din Reșița și agenți economici din regiune, 32-15 iulie 2018

UNIVERSITATEA „EFTIMIE MURGU” DIN REȘIȚA
Raport asupra gradului de realizare al PLANULUI OPERAȚIONAL 2018

						Simpozion științific studențesc EMING 2018 – ediția a VI-a, 16-17 noiembrie 2018
		Colaborarea în domeniul cercetării științifice	Nr. colaborări	1	Rector Prorector	3 stagii de practică Studentii universității au efectuat stagii de practică la universitățile partenere în cadrul programului ERASMUS+.
		Colaborarea în domeniul organizării de manifestări științifice	Nr. parteneri	2	Prorector	4 Membri ai comunităților academice din diferite centre universitare din țară se regăsesc în comitetele de organizare / științifice ale unor manifestări organizate de UEMR (ex. Revistele Analele UEMR, dezbateri, conferințe) și invers
		Colaborarea în domeniul implementării de proiecte	Nr. aplicații	1	Rector Prorector	1 Parteneri în proiectul „Împreună universități și anagajatori. Un sistem integrat de programe educaționale inovative”, lider de proiect UVT, MySMIS: 121030
2.	Inițierea de noi parteneriate cu universități / ONG-uri/Asociații/Fundații din Europa	Elaborare propuneri parteneriat ERASMUS+	Nr. parteneriate noi	1	Rector Coordonator ERASMUS+	12 parteneriate încheiate în anul 2018 cu instituții și asociații publice și private
3.	Atragerea unui număr mai mare de cadre didactice în	Ședințe de informare privind cooperările/ proiectele existente	Nr. informări	3	Rector Coordonator ERASMUS+	6 informări

UNIVERSITATEA „EFTIMIE MURGU” DIN REȘIȚA
Raport asupra gradului de realizare al PLANULUI OPERAȚIONAL 2018

activitățile de cooperare internațională					<ol style="list-style-type: none"> 1. 6.03.2018 – Seminar ERASMUS+ pentru cadre didactice; 2. 07.03.2018 – Seminar ERASMUS+ pentru studenți; 3. 09.05.2018 - Festivalul județean dedicat Zilei Europei, ediția a III-a; 4. 15.05.2018 – Seminar ERASMUS+ pentru studenți; 5. 04.10.2018 – Bobocii se întâlnesc cu ERASMUS+ (manifestare realizată în cadrul Proiectului educațional RESPECT); <p>31.10.2018 – Oportunități ERASMUS+ pentru studenți și absolvenți.</p>
	Susținere logistică/ asistență pentru cadrele didactice	Procent răspuns solicitări	100%	Rector Coordonator ERASMUS+	Realizat 100% Biroul ERASMUS+

9.3. Concluzii

Din cele prezentate în tabelul de la punctul 9.2, dintre cei 7 indicatori propuși pentru măsurile/activitățile vizate, au fost îndeplinite valorile propuse pentru toți indicatorii.

Lipsa excedentară a veniturilor extrabugetare a împiedicat UEMR-ul să fie parteneră în proiectele implementate de alte universități.

10. RELAȚIA CU SOCIETATEA

10.1. Obiective

Obiectivele propuse vizează asumarea misiunii de universitate în regiune și pentru regiune, iar în domeniul relației cu societatea, universitatea și-a propus pentru anul 2018 următoarele:

- Creșterea vizibilității universității și refacerea imaginii instituției în rândul comunității locale;
- Dezvoltarea ofertei educaționale;
- Creșterea calității programelor de studii;
- Creșterea gradului de inserție a absolvenților pe piața muncii;
- Dezvoltarea componentei aplicative a procesului educațional;
- Consolidarea dialogului cu ISJ și unitățile de învățământ coordonate de acesta;
- Intensificarea dialogului cu entitățile publice și private;
- Intensificarea colaborărilor cu societatea civilă;
- Menținerea dialogului permanent al UEMR cu mass-media.

10.2. Analiza gradului de realizare al Planului de măsuri pentru 2018

Nr. crt.	Obiectiv	Măsuri/Acțiuni pentru realizarea obiectivului propus	Indicator	Valoare propusă	Responsabil măsură	Valoare realizată
1.	Consolidarea dialogului cu ISJ și unitățile de învățământ coordonate de acesta	Inițierea de întâlniri cu directorii unităților de învățământ preuniversitar din Caraș-Severin	Nr. întâlniri	1	Rector Prorector	10 Întâlniri cu conducerea ISJ – CS, la universitate și la sediul ISJ. Întâlniri cu conducerea liceelor din Reșița, Anina, Bozovici, Moldova Nouă, Herculan, Oravița, Mehadia, Băile Herculan, Carașova

UNIVERSITATEA „EFTIMIE MURGU” DIN REȘIȚA
Raport asupra gradului de realizare al PLANULUI OPERAȚIONAL 2018

2. Intensificarea dialogului cu entitățile publice/ONG-uri	Realizarea de întâlniri periodice cu reprezentanții entităților publice	Nr. întâlniri	Min. 2	Rector Prorector	<p>6 UEMR, prin Prorector Conf. dr. ing. Chioncel Cristian și Prof. dr. ing. Popovici Gheorghe a participat la evenimentul Make Better (MKBT) „Reșița. Regenerarea orașului”, parte a Strategiei de Dezvoltare Locală, găzduit de Primarul Municipiului Reșița, 20 aprilie 2018</p> <p>UEMR a primit vizita unei delegații din Veliko Gradiște, în frunte cu primarul localității, Dragan Milici. În cadrul vizitei s-au alăturat delegației reprezentanții studenților din Republica Serbia care studiază în cadrul universității, aceștia relatând despre experiența lor de student la universitatea reșițeană, 25 aprilie 2018</p> <p>La invitația lansată de Primarul Reșiței, ing. Popa Ioan, UEMR a fost reprezentată la nivel de Prorector la întâlnirea cu antreprenori locali, 5 iunie 2018</p> <p>Cu ocazia „Săptămânii altfel” organizate în unitățile de învățământ din sistemul preuniversitar</p> <p>Întâlnire cu primarul localității Oțelu Roșu, Luca Mălăescu, 6 august 2018, Primaria Oțelu-Rosu</p> <p>Întâlnire cu reprezentanții ISJ Caraș-Severin cu ocazia organizării Olimpiadei Naționale a Serviciilor, Reșița, 2-6.04.2018</p>
	Participarea UEMR la acțiunile inițiate de entitățile publice	Nr. participări UEMR	Min. 5	Rector Prorector	<p>7 Olimpiada Națională a Serviciilor, ISJ Caraș-Severin, Reșița, 2-6.04.2018</p> <p>Cea de-a XIV-a ediție a Crosului Național „Ziua Olimpică”, este organizat de către Comitetul</p>

UNIVERSITATEA „EFTIMIE MURGU” DIN REȘIȚA
Raport asupra gradului de realizare al PLANULUI OPERAȚIONAL 2018

					<p>Olimpic și Sportiv Român în colaborare cu Academia Olimpică Română - Filiala Caraș-Severin, având ca parteneri principali în județul Caraș-Severin Primăria Municipiului Reșița, Universitatea „Eftimie Murgu” din Reșița, Inspectoratul Școlar Județean Caraș-Severin și Asociația Județeană Sportul pentru Toți Caraș-Severin, 7.06.2018</p> <p>Asociația Medicilor Catolici Reșița „Sfinții Cosma și Damian” aniversează 20 ani de activitate prin organizarea unui simpozion jubiliar în colaborare cu Facultatea de Științe Sociale din cadrul UEMR, 21 septembrie 2018</p> <p>Ziua Mondială a Rezervațiilor Naturale. Alături de UEMR la acest eveniment participă: Agenția de Protecție a Mediului CS (APM-CS), Garda de Mediu CS, Regia Națională a Pădurilor - Direcția Silvică CS, Garda forestieră, Parcul Național Semenic – Cheile Carașului, Asociația „Prietenii munților” Reșița, Asociația Speologică Exploratorii Reșița, 11 ianuarie 2018</p> <p>Seminarului Didactica Internațional, sediul central al Uniunii Croaților din România a găzduit lucrările simpozionului „Dimensiunea europeană a Banatului multietnic și multicultural - valori promovate prin educație și formare profesională”, 18 mai 2018</p> <p>Episcopia Caransebeșului, Simpozion Unitate și dăinuire. Centenar România Mare 1918-2018, 16 aprilie 2018</p> <p>20 aprilie 2018, ora 9.00, Sala CampusCafe, Universitatea „Eftimie Murgu” din Reșița: Bursa</p>
--	--	--	--	--	---

UNIVERSITATEA „EFTIMIE MURGU” DIN REȘIȚA
Raport asupra gradului de realizare al PLANULUI OPERAȚIONAL 2018

					locurilor de muncă pentru absolvenți – eveniment organizat de AJOFM, în parteneriat cu UEMR
		Realizarea de întâlniri și încheierea de parteneriate cu ONG-uri	Nr. întâlniri/parteneriate	Min. 2	Rector Prorector
					<p>5</p> <p>Dezvoltarea parteneriatului ERASMUS+ cu universitatea Thomas More din Belgia. O delegație formată din reprezentanți ai Universității Thomas More din Belgia și ai Fundației Flemish-Romanian, The Open Network pentru dezvoltare comunitară, s-au întâlnit cu conducerea universității și reprezentanții autorităților județene pe domeniul turism și asistență socială pentru a identifica căi și acțiuni concrete de consolidare și extindere a parteneriatului existent, 23 ianuarie 2018</p> <p>Cadre didactice și studenți ai Facultății de Științe Sociale din UEMR au implementat alături de Asociația „Nevo Parudimos”, workshop-ul „Povești vizuale din Mociur”, 11 octombrie 2018</p> <p>Asociația Nevo Parudimos în parteneriat cu Universitatea „Eftimie Murgu” din Reșița a organizat un eveniment de diseminare a activităților parcurse în cadrul proiectului strategic YourEP (Parlamentul tău European), 15 noiembrie 2018</p> <p>Color Fest Reșița. ONG-uri și fundații, alături de unități din învățământul preuniversitar reșițean, prezintă la standurile amenajate în curtea universității activitatea, realizează sesiuni de recrutare, fundraising, 11 mai 2018</p> <p>Grupul de inițiativă al Fundației Comunitare Banatul Montan a realizat o întâlnire cu scopul</p>

UNIVERSITATEA „EFTIMIE MURGU” DIN REȘIȚA
Raport asupra gradului de realizare al PLANULUI OPERAȚIONAL 2018

						de a promova misiunea fundațiilor comunitare, 13 septembrie 2018
		Derularea de proiecte comune cu entitățile publice sau de învățământ preuniversitar	Nr. aplicații/proiecte derulate în comun	1	Rector Prorector	8 Proiecte derulate în parteneriat UEMR – unități de învățământ preuniversitar
3.	Intensificarea dialogului cu entitățile private	Organizarea de întâlniri ale conducerii UEMR cu reprezentanți ai mediului de afaceri în vederea identificării necesarului de formare/cercetare	Nr. prezentări	5	Rector Prorector	12 Întâlniri cu angajatorii, pe fiecare domeniu de studii de licență, au fost realizate în cadrul proiectului „RESPECT”
		Organizarea de prezentări de firme ce se constituie în potențiali angajatori ai absolvenților	Nr. prezentări	2	Rector Prorector	6 Reprezentanții companiei VeloCity expun, în cadrul unei întâlniri cu cadre didactice și studenți de la Facultatea de Inginerie și Management, firma și posibilitățile de colaborare cu universitatea. Bursa locurilor de muncă pentru absolvenți – eveniment organizat de AJOFM, în parteneriat cu UEMR, 19.10.2018 4 Vizite ale studenților în firme: Student informat – succes garantat. Studenți ai Facultății de Inginerie și Management în vizită de documentare la TMD Friction Romania, SEBN Bordnetze și Gara CFR din Caransebeș, 20 aprilie 2018

UNIVERSITATEA „EFTIMIE MURGU” DIN REȘIȚA
Raport asupra gradului de realizare al PLANULUI OPERAȚIONAL 2018

						<p>Student informat – succes garantat. Studenți ai Facultății de Inginerie și Management în vizită de documentare la stația CFR Reșița Nord, CHE Grebla, Plastomet Reșița Electroechipament Industrial (EEI) Bocșa, 27 aprilie 2018</p> <p>Studenții anului IV, domeniul Inginerie Electrică, Facultatea de Inginerie și Management din cadrul UEMR, au vizitat, un parc solar-fotovoltaic cu puterea instalată de 2.5 [MW], gestionat de compania HeliopolisRO Energy & Engineering, 17 octombrie 2018</p> <p>Studenți din anul IV, specializarea Inginerie Mecanică, Facultatea de Inginerie și Management din cadrul UEMR, au efectuat o vizită de documentare la UCMR</p>
4.	Menținerea dialogului permanent al UEMR cu mass media	Activități de informare	Nr. comunicate de presă	20	Rector Prorector	120
			Nr. conferințe de presă	4	Rector Prorector	<p>1</p> <p>S-a urmărit o diseminare mult mai rapidă și eficientă a informațiilor prin intermediul comunicatelor de presă, drept dovadă și numărul mare al acestora în anul 2018, precum și prin intermediul interviurilor acordate cu ocazia organizării diferitelor manifestări sau prin postările pe pagina de facebook a universității, la secțiunea evenimente.</p> <p>https://www.facebook.com/pg/Universitatea-Eftimie-Murgu-din-Reșița-888261567870806/events/?ref=page_internal</p>

10.3. Concluzii

Din tabelul prezentat la punctul 10.2, toate valorile propuse pentru indicatorii din Planul de măsuri pentru 2018 au fost atinse sau chiar depășite major.

Deși în anul 2018 comunitatea academică a încercat, din greu, să reconstruiască imaginea universității și să recâștige încrederea entităților publice și private existente la nivelul comunității locale și regionale, din păcate, și în acest an, au fost acțiuni ale unor membri ai comunității academice, cu numeroase apariții în mass-media, care nu au făcut decât să denigreze imaginea universității.

Este nevoie ca și în viitor universitatea să intensifice dialogul cu societatea, astfel încât să poată recâștiga, într-un timp cât mai scurt, încrederea comunității locale, iar acțiunile și interesele personale ale celor care nu sunt în acord cu cele ale comunității academice, vor trebui eliminate.

ANEXE:

1. Program manifestări științifice 2018;
2. Program cercetare 2018.

11. CONCLUZII ȘI PROPUNERI PENTRU ANUL 2019

În urma analizei gradului de realizare a măsurilor propuse în anul 2018 pentru domeniile de acțiune prevăzute în Planul Operațional și a Raportului privind starea universității în anul 2018 se poate aprecia că obiectivele stabilite prin Planul operațional anual pentru anul 2018, propus de către Consiliul de administrație și aprobat de Senatul Universității, au fost atinse în marea lor majoritate. Cea mai mare neîmplinire este legată de nefinalizarea lucrărilor la Campusul Cămin-Cantină.

Marea parte a nerealizărilor din Planul operațional au fost cauzate de lipsa resurselor financiare. Deși conducerea UEMR a realizat pe tot parcursul anului 2018 numeroase demersuri pentru a obține fondurile necesare îndeplinirii tuturor obiectivelor financiare, din păcate alocațiile bugetare nu au reușit să acopere necesarul universității, astfel că nu s-a reușit finalizarea lucrărilor în vederea obținerii de autorizații ISU pentru UEMR, conform Legii 33/2016.

Efortul depus pe parcursul anului 2018 în vederea atragerii unui număr cât mai mare dintre absolvenții de liceu cu diplomă de bacalaureat a condus, în cele din urmă, la ocuparea numărului de locuri bugetate, scăzând însă numărul studenților înmatriculați în anul I, comparativ cu anul 2017.

Drept urmare, pentru anul 2019 se propun următoarele măsuri:

1. Diversificarea campaniei de promovare a imaginii universității în vederea atragerii unui număr cât mai mare de absolvenți de liceu cu diplomă de bacalaureat;
2. Acreditarea tuturor domeniilor și programelor de studii de licență și masterat derulate la nivelul UEMR;
3. Atragerea de fonduri nerambursabile în vederea finanțării lucrărilor de reabilitare/modernizare a spațiilor de învățământ și cercetare;
4. Creșterea veniturilor extrabugetare provenite din implementarea unor proiecte câștigate, cu finanțare MEN, și din taxele obținute pentru organizarea de programe de studii postuniversitare, taxele studenților de pe locurile cu taxă, taxele studenților de la învățământul la distanță;
5. Atragerea de venituri extrabugetare în vederea finanțării acțiunilor de promovare a universității;
6. Finalizarea lucrărilor și realizarea recepției la Campusul Cămin-Cantină;
7. Finalizarea recepției la Sala de Sport Polivalentă din Moroasa;
8. Scoaterea la concurs a cel puțin un post vacant/departament, existent în Statele funcții pentru anul 2018, astfel încât să fie îndeplinite standardele de calitate ARACIS.