

UNIVERSITATEA “EFTIMIE MURGU” REȘIȚA

P-ța Traian Vuia, nr. 1-4, 320085-Reșița, Tel: +40 374810705, Fax: +40 374810712
E-mail: rector@uem.ro, www.uem.ro



APROBAT
în Senatul UEMR din data de 16.04.2020

Președinte Senat,
Prof. univ. dr. ing. Gilbert-Rainer Gillich

PLANUL OPERAȚIONAL

AL

UNIVERSITĂȚII „EFTIMIE MURGU” DIN REȘIȚA

pentru anul

2020

CUPRINS

PREAMBUL	3
1. PRIORITĂȚI PENTRU ANUL 2020	4
2. MANAGEMENT STRATEGIC	5
3. ÎNVĂȚĂMÂNTUL	5
4. CERCETAREA.....	9
5. RESURSELE UMANE.....	12
6. INFRASTRUCTURA UNIVERSITARĂ.....	15
7. INFORMAȚIA ȘI DOCUMENTAREA.....	16
8. FINANȚAREA	18
9. RELAȚIA CU STUDENȚII	19
10. PARTENERIATE ȘI INTERNAȚIONALIZARE	22
11. RELAȚIA CU SOCIETATEA.....	23
12. ANEXE	24

PREAMBUL

Planul operațional al Universității „Eftimie Murgu” din Reșița pentru anul 2019 a fost elaborat având în vedere conținutul **Planului Strategic** al universității pentru perioada 2016-2020, conținutul **Programului managerial pentru funcția de rector al UEMR propus în anul 2020**, precum și recomandările cuprinse în **Raportul asupra gradului de realizare a Planului operațional pe anul 2019**.

Conținutul Planului operațional își propune să se înscrie pe linia îmbunătățirii activităților desfășurate în Universitatea „Eftimie Murgu” din Reșița în anul 2020, căutând să ducem mai departe învățământul superior reșițean, ca motor al dezvoltării locale și regionale.

Poate mai mult ca niciodată, în anul 2019 comunitatea academică reșițeană va trebui să dea dovadă de unitate de grup, de unitate în gândire și acțiune, mai cu seamă pentru că se urmărește o consolidare a învățământului superior la Reșița și integrarea lui în cadrul unei universități de top din mediul universitar românesc.

1. PRIORITĂȚI PENTRU ANUL 2020

Prioritățile Universității „Eftimie Murgu” pentru anul 2020 sunt:

- continuarea procesului de negociere, demarat în anul 2019, în vederea fuziunii cu o universitate de top din mediul universitar românesc;
- refacerea imaginii instituționale și recâștigarea încrederii comunității locale;
- asigurarea unui învățământ de calitate, centrat pe student și adaptarea ofertei educaționale a universității la cererea existentă pe piața muncii din regiune și preferințele candidaților;
- creșterea calității programelor de studii existente la toate ciclurile și formele de învățământ;
- extinderea utilizării platformelor e-learning la nivelul tuturor programelor de studii, la toate ciclurile și formele de învățământ;
- dezvoltarea activității de cercetare și creșterea gradului de valorificare a cercetării, transfer de cunoaștere către mediul de afaceri și mediul instituțional public;
- constituirea Consiliului consultativ al UEMR;
- înființarea Centrului de excelență al studenților din UEMR;
- modernizarea infrastructurii universitare și atragerea de fonduri extrabugetare în vederea unei finanțări sustenabile;
- consolidarea sistemului de management al calității în toate domeniile de activitate universitară, dezvoltarea și informatizarea instrumentelor de audit;
- elaborarea și implementarea unui set de măsuri pentru punerea în aplicare a recomandărilor formulate de experții ARACIS;
- dezvoltarea sistemului de control managerial intern în vederea eficientizării managementului universitar;
- finalizarea lucrărilor la campusul cămin-cantină, realizarea recepției lucrărilor și darea în folosință.

2. MANAGEMENT STRATEGIC

Nr. crt.	Obiectiv	Măsurile/Acțiuni pentru realizarea obiectivului propus	Indicator	Valoare propusă	Responsabil măsură
1.	Fuziunea UEMR cu o universitate de top din mediul universitar românesc	Proces de negociere	Nr. procese	1	Rector
		Protocol de fuziune	Nr. protocoale fuziune	1	Rector
2.	Lansarea Colegiului Terțiar Nonuniversitar „Eftimie Murgu”	Începerea școlarizării în anul universitar 2020-2021	Nr. calificări profesionale	1	Prorector Director CTN
3.	Reorganizarea Departamentului de Învățământ la Distanță	Diversificarea ofertei educaționale	Nr. programe noi	1	Prorector Director DID
4.	Creșterea calității serviciilor oferite de UEMR	Auditarea internă a calității la nivelul structurilor funcționale ale UEMR	Nr. misiuni de audit CEAC	Min. 1/ structură	Rector Director CEAC

3. ÎNVĂȚĂMÂNTUL

Nr. crt.	Obiectiv	Măsurile/Acțiuni pentru realizarea obiectivului propus	Indicator	Valoare propusă	Responsabil măsură
1.	Adaptarea ofertei educaționale a universității la cererea existentă pe piața	Constituirea Consiliului consultativ al UEMR	Nr. consilii	1	Rector
		Întâlniri cu angajatori	Nr. întâlniri	1	Prorector Decani

UNIVERSITATEA „EFTIMIE MURGU” DIN REȘIȚA
PLAN OPERAȚIONAL 2020

	muncii din regiunea de origine				Directori de departament Coordonatori programe de studii
		Comunicarea și discutarea rezultatelor întâlnirilor cu angajatorii și membrii Consiliului consultativ la nivelul facultăților și departamentelor”	Nr. comunicări	Min. 1/ facultate/ departament	Prorector Decani Directori de departament
		Validarea de noi calificări și înscrierea în RNCIS a programelor noi de studii sau a celor care urmează să fie evaluate periodic	Nr. programe validate/ înscrise	Min. 1	Prorector Director CEAC Decani
		Autorizare/acreditare programe noi de studii universitare de licență/ domenii de masterat	Nr. programe	1/ ciclu de învățământ	Rector Prorector Decani Directori departament
		Organizarea unor programe postdoctorale de cercetare avansată	Nr. programe	1	Rector Director CSUD Director DSD
2.	Evaluarea externă periodică a programelor de studii universitare de licență și a domeniilor de studii universitare de masterat ajunse la scadență	Evaluarea periodică a programelor de studii universitare de licență	Nr. programe de studii evaluate periodic	1	Rector Prorector Director CEAC Decani Directori de departamente
		Evaluarea periodică a domeniilor de masterat	Nr. domenii evaluate periodic	1	Rector Prorector Director CEAC Decani Directori de departamente
3.	Îmbunătățirea modului de organizare a practicii	Încheierea convențiilor de practică cu firme/ instituții de profil	Nr. convenții	Min. 20	Prorector Prodecani

UNIVERSITATEA „EFTIMIE MURGU” DIN REȘIȚA
PLAN OPERAȚIONAL 2020

	studentilor și a relevanței acestora în raport cu obiectivele programelor de studii				
4.	Îmbunătățirea gradului de monitorizare a calității programelor de studii la toate ciclurile și formele de învățământ	Monitorizarea programelor de studii	Nr. monitorizări	1/ program de studii	Rector Director CEAC Decani Directori de departamente Coordonatori programe de studii
		Instruirea continuă a auditorilor interni	Nr. ședințe instruire	1	Director CEAC
5.	Dezvoltarea ofertei de cursuri de perfecționare profesională în cadrul centrelor de formare continuă	Sondaj/ analize angajatori	Nr. sondaje/ analize	1	Prorector Director CEAC
		Organizarea de cursuri de perfecționare în cadrul centrelor de formare continuă	Nr. cursuri	Min. 3	Rector Prorector Directori centre
6.	Atragerea surselor de finanțare pentru proiectele de dezvoltare instituțională, extracurriculare sau cele cultural-sportive	Proiecte finanțate din Fondul de Dezvoltare Instituțională al MEC	Nr. proiecte	Min. 1	Rector Prorector Director CEAC Directori departamente
		Proiecte finanțate de MEC pentru activitățile extracurriculare	Nr. proiecte	Min. 3	Prorector Director CEAC Decani Directori departamente
		Proiecte finanțate din fondurile alocate pentru finanțarea programelor și proiectelor cultural-sportive	Nr. proiecte	Min. 1	Prorector Director CEAC Decani Directori departamente

UNIVERSITATEA „EFTIMIE MURGU” DIN REȘIȚA
PLAN OPERAȚIONAL 2020

		Proiecte finanțate din fonduri structurale /alte surse de finanțare nerambursabile	Nr. proiecte	Min. 1	Prorector Director CEAC Decani Directori departamente
7.	Creșterea numărului de studenți înmatriculați la UEMR	Organizarea de acțiuni de promovare a universității în licee	Licee vizitate în CARAȘ-SEVERIN	14	Rector Prorector Decani Prodecani Directori de departament
			Licee vizitate în SERBIA	Min. 2	
			Nr. vizitatori Acțiuni de promovare	Min. 200	
			Nr. de ateliere / workshopuri tematice organizate în cadrul „Săptămânii Altfel”	Min. 2 ateliere/facultate	
			Participare la evenimente de promovare în alte județe	Min. 1	
		Realizarea unei baze de date privind abandonul studiilor	Nr. baze de date	1	
		Prevenirea abandonului prin organizarea unor activități remediale	Nr. discipline pentru care se organizează activități remediale	Min. 5/ facultate	
Promovarea universității în mass-media	Acțiuni de promovare în mediul on-line, presa scrisă, radio și tv.	Min. 4			
8.	Îmbunătățirea calității și a relevanței practicii de specialitate a studenților prin dezvoltarea parteneriatelor cu mediul	Încheierea de parteneriate cu entități publice și private	Parteneriate	Min 5 parteneriate/ facultate	Prorector Prodecani

UNIVERSITATEA „EFTIMIE MURGU” DIN REȘIȚA
PLAN OPERAȚIONAL 2020

	de afaceri și cu cel instituțional public				
9.	Creșterea calității procesului didactic	Utilizarea platformelor e-learning la toate ciclurile de studii și formele de învățământ	Monitorizări de utilizare a platformelor	Min. 2/ program de studii	Prorector Decani Directori de departamente Coordonatori programe de studii
		Introducerea în planurile de învățământ a unor discipline complementare, care să stimuleze productivitatea și cunoașterea (Gândire critică, Stimularea creativității, Tehnici de muncă intelectuală, Gestionarea eșecului etc.)	Planuri de învățământ	Min. 10	Prorector Decani Directori de departamente
		Analiza fișelor disciplinelor	Nr. analize	1 analiză/ program de studii	Prorector Decani Directori de departamente
		Afișarea fișelor disciplinelor pe pagina web a facultăților	Grad realizare	100%	

4. CERCETAREA

Nr. crt.	Obiectiv	Măsurile/Acțiuni pentru realizarea obiectivului propus	Indicator	Valoare propusă	Responsabil măsură
1.	Consolidarea activității centrelor de cercetare existente în universitate,	Evaluarea centrelor de cercetare	Nr. centre evaluate	1 raport/ centru	Prorector
		Promovarea activității centrelor de cercetare prin publicarea pe pagini	Nr. rapoarte	1 raport/ centru	Prorector

UNIVERSITATEA „EFTIMIE MURGU” DIN REȘIȚA
PLAN OPERAȚIONAL 2020

	centre menite să susțină învățământul masteral și doctoral	web a UEMR a rapoartelor de cercetare a fiecărui centru.			
		Înscrierea centrelor de cercetare pe platforma ERRIS a UEFISCDI	Nr. înscriere	1/ centru	Prorector
2.	Demararea/ consolidarea unor parteneriate cu firmele din regiune, în vederea constituirii de echipe mixte de cercetare/ dezvoltare/ proiectare, în care să fie implicate cadrele didactice și studenții/ masteranzii/ doctoranzii UEMR	Intensificarea dialogului cu mediul de afaceri	Nr. parteneriate încheiate	1	Rector Prorector
		Crearea unei baze de date care să cuprindă planul de cercetare al universității și o centralizare actualizată a cererii sau oportunităților de cercetare la nivel local, regional, național și internațional.	Nr. baze de date	1	Prorector Decani Director CSUD Director DSD
3.	Asigurarea accesului la publicații științifice din baze de date electronice și bibliometrice	Achiziționare baze de date/ publicații științifice electronice	Nr. baze de date	2	Rector Prorector
4.	Creșterea gradului de valorificare a rezultatelor cercetării prin brevete și diseminare în publicații de prestigiu	Organizarea de sesiuni de informare în legătură cu publicațiile științifice de prestigiu și bazele de date relevante	Nr. sesiuni	2	Prorector
		Organizare sesiune informare asupra plagiatului științific și etica cercetării	Nr. sesiuni	1	Rector Prorector
		Depunerea documentației în vederea obținerii de brevete	Nr. de brevete	1	Prorector
5.	Continuarea dezvoltării sistemului de evaluare internă a activității de cercetare realizată de cadrele didactice	Actualizarea criteriilor de performanță din fișa de autoevaluare anuală, în vederea adaptării la noile condiții CNATDCU	Nr. aprobări revizii	1	Președinte Senat
		Organizarea de sesiuni de instruire privind autoevaluarea anuală	Nr. sesiuni instruire	1/ departament	Prorector Directori de departamente

UNIVERSITATEA „EFTIMIE MURGU” DIN REȘIȚA
PLAN OPERAȚIONAL 2020

6.	Stimularea dezvoltării activității științifice a studenților prin cooptarea acestora în echipe de cercetare și participarea la concursuri profesionale și manifestări științifice studențești	Susținerea financiară și logistică a participării studenților și cadrelor didactice coordonatoare la concursuri profesionale și manifestări științifice studențești	Nr. participări	Min. 3 cereri/ facultate	Rector Prorector
		Organizarea de manifestări științifice studențești	Nr. manifestări organizate	2	Rector Prorector Decani
		Evidențierea și premierea studenților cu rezultate deosebite la concursurile și manifestările științifice studențești	Nr. studenți	Min. 1/ facultate	Rector Prorector Decani
7.	Creșterea vizibilității naționale/ internaționale a universității prin organizarea de simpozioane/ conferințe/ prelegeri științifice/ workshop-uri tematice	Organizarea de simpozioane/ conferințe/ prelegeri științifice	Nr. manifestări	3	Rector Prorector Decanii
8.	Atragerea cadrelor didactice tinere spre stagiile ERASMUS + de formare profesională, realizate în departamentele de cercetare ale universităților partenere din străinătate, ca bază de pornire pentru derularea, în comun, a unor proiecte de cercetare transnaționale	Organizare sesiuni de informare asupra ofertei de mobilități ERASMUS+	Nr. sesiuni de informare	Min. 1	Rector Prorector Coordonator ERASMUS+
		Încheierea de parteneriate cu universități sau entități din EU sau non-EU	Nr. parteneriate	1	Rector Prorector Decani Coordonator ERASMUS+
9.	Asigurarea unui cadru formal de diseminare a rezultatelor cercetării științifice	Tipărirea de publicații periodice proprii	Nr. de publicații	4	Rector Prorector Redactori șefi

UNIVERSITATEA „EFTIMIE MURGU” DIN REȘIȚA
PLAN OPERAȚIONAL 2020

10.	Instituirea unui sistem de mentoring pentru tinerii cercetători și coagularea unor echipe de cercetare în jurul unor mentori pentru domeniile de științe economice și socio-umane	Realizarea ghidului de bune practici privind mentoringul în activitatea de cercetare	Existență ghid	100%	Prorector Director CSUD
		Coagularea unor echipe de cercetare în jurul unor mentori pentru domeniile de științe economice și socio-umane;	Nr. echipe	Min. 1/ facultate	Prorector Decani Cadre didactice
		Creșterea numărului de studenți implicați în activitatea de cercetare științifică;	Nr. studenți	Min. 3/facultate	Prorector Decani
11.	Dezvoltarea școlii doctorale	Stimularea abilitării cadrelor didactice cu performanțe deosebite în cercetare	Nr. candidați abilitare	1	Rector Prorector
		Evaluarea cadrelor didactice în vederea identificării cadrelor didactice ce îndeplinesc condițiile de abilitare	Nr. de evaluări	Min. 3/ facultate	Prorector Director CSUD

5. RESURSELE UMANE

Nr. crt.	Obiectiv	Măsură/Acțiuni pentru realizarea obiectivului propus	Indicator	Valoare propusă	Responsabil măsură
1.	Îmbunătățirea culturii organizaționale și menținerea unui climat organizațional sănătos, favorabil dezvoltării și afirmării valorilor	Evidențierea și premierea cadrelor didactice cu performanțe deosebite	Nr. ședințe de analiză a rezultatelor	Min. 1/ departament	Rector Decani Directori departamente
		Evaluarea culturii organizaționale	Nr. evaluări	1	Director CEAC

UNIVERSITATEA „EFTIMIE MURGU” DIN REȘIȚA
PLAN OPERAȚIONAL 2020

2.	Asigurarea necesarului de cadre didactice de specialitate pe domenii de studii	Analize periodice a modului de distribuire a disciplinelor, având la bază standardele de calitate și sfera de competență a cadrelor didactice	Nr. analize/ departament	Min 1/ departamente	Rector Prorector Decani Directori departamente
		Proiectarea traseelor profesionale personalizate și predictibile pentru personalul didactic	Nr. trasee/ program de studii	Min. 2/ program	Prorector Decani Directori departamente Coordonatori programe de studii
		Analiza gradului de acoperire cu personal didactic, din perspectiva standardelor ARACIS	Nr. analize	1	Rector Prorector Decani Directori departamente
		Actualizarea Statelor de funcții, asigurând normarea personalului în funcție de numărul de studenți și fondurile ce pot fi alocate pentru cheltuieli de personal	Stat de funcții actualizat	1/ departament	Directori departament
		Actualizarea fișelor posturilor	Nr. analize	1	Decani Directori de departamente
3.	Asigurarea necesarului de personal didactic auxiliar și contractual din departamentele funcționale ale universității	Actualizarea Statului de funcții în conformitate cu Organigrama aprobată, asigurând flexibilizarea schemelor de personal administrativ (didactic auxiliar și nedidactic) în concordanță cu necesitățile universității, prin extindere de atribuții.	Stat de funcții actualizat	1	Rector Director DGAF

UNIVERSITATEA „EFTIMIE MURGU” DIN REȘIȚA
PLAN OPERAȚIONAL 2020

		Actualizarea Fișelor posturilor corelate cu atribuțiile postului și cu extinderea de atribuții	Nr. analize	1	Rector Director DGAF Coordonatori structuri
4.	Perfecționarea personalului de conducere	Participarea la cursuri de management universitar sau de audit intern de calitate	Nr. persoane de conducere cursate	Min. 1/ facultate	Rector Prorector Director DGAF
5.	Perfecționarea continuă a personalului (cadre didactice și personal administrativ)	Asigurarea participării cadrelor didactice la stagii de perfecționare profesională	Nr. cadre didactice	2	Rector Coordonator ERASMUS+
		Asigurarea participării la cursuri de perfecționare a personalului administrativ	Nr. persoane beneficiare	2	Rector Director DGAF
		Sesiuni de formare în vederea îmbunătățirii competențelor de predare și evaluare a serviciilor suport oferite	Nr. sesiuni	Min. 1	Prorector Director DPPD (CDC)
6.	Îmbunătățirea continuă a cadrului instituțional de evaluare a performanțelor personalului didactic și nedidactic	Mentținerea transparenței privind procesul de evaluare a personalului	Nr. analize	6	Rector Prorector Decani Directori departament Director DGAF
		Revizuirea fișei de autoevaluare a performanțelor personalului didactic de predare, precum și a fișelor de evaluare a personalului didactic auxiliar și nedidactic	Nr. revizuiți	Min. 1	Rector Prorector Președinte Senat Decani Directori departament
		Analizarea rezultatelor autoevaluării în cadrul ședințelor de departament	Nr. analize	1/departament	Prorector Directori departament

6. INFRASTRUCTURA UNIVERSITARĂ

Nr. crt.	Obiectiv	Măsurii/Acțiuni pentru realizarea obiectivului propus	Indicator	Valoare propusă	Responsabil măsură
1.	Recepția lucrărilor de construcții la Campus Universitar Cămin-Cantină, autorizarea și punerea în funcțiune	Finalizarea procedurii de recepție a lucrărilor Campus universitar – Complex Cămin-Cantină	Grad de realizare lucrări	100%	Rector Director DGAF
2.	Aurorizare și punerea în funcțiune Campus universitar - Complex Cămin-Cantină,	Realizarea demersurilor pentru darea în folosință a spațiilor realizate	Autorizare Punere în funcțiune	100%	Rector Director DGAF
3.	Refacere și acoperire de protecție corp B+C	Atragere fonduri și organizare lucrări	Grad de realizare lucrări	100%	Rector Director DGAF
4.	Înlocuire burlane și jgheaburi corp B+C	Atragere fonduri și organizare lucrări	Grad de realizare lucrări	100%	Rector Director DGAF
5.	Refacere rigolă colectare apă pluvială corp A	Atragere fonduri și organizare lucrări	Grad de realizare lucrări	100%	Rector Director DGAF
6.	Reparații și înlocuire jgheaburi, burlane, refacere tencuieli exterioare, pazia streșinii acoperișului corp D și reabilitare camere de cazare	Atragere fonduri și organizare lucrări	Grad de realizare lucrări	100%	Rector Director DGAF
7.	Dotarea spațiilor de învățământ cu tehnică IT, aparatură de laborator modernă și software actualizat	Atragere fonduri/ achiziția și punerea în funcție a acestora Dezvoltarea bazei materiale în domeniul tehnic	Grad de realizare lucrări Valoare investiții	100% Min. 50.000 lei	Rector Director DGAF Decan

UNIVERSITATEA „EFTIMIE MURGU” DIN REȘIȚA
PLAN OPERAȚIONAL 2020

8.	Realizarea de lucrări în vederea obținerii de autorizații ISU pentru UEMR, conform Legii 33/2016	Atragere fonduri și organizare lucrări	Grad de realizare lucrări	100%	Rector Director DGAF
9.	Înnoirea tehnicii de calcul și a soft-urilor aferente la nivelul universității	Atragere fonduri și achiziționarea de echipamente IT	Buc.	30	Rector Director DGAF
		Atragere fonduri și achiziționarea de licențe software	Buc.	30	Rector Director DGAF
10.	Modernizarea serviciilor oferite de tipografia universității, în beneficiul comunității	Atragere fonduri și achiziționarea de echipamente	Buc.	Min.1	Rector Director DGAF

7. INFORMAȚIA ȘI DOCUMENTAREA

Nr. crt.	Obiectiv	Măsuri/Acțiuni pentru realizarea obiectivului propus	Indicator	Valoare propusă	Responsabil măsură
1.	Îmbunătățirea comunicării și a procesului didactic în cadrul universității prin aplicațiile Office 365	Instruirea personalului	Nr. instruirii	1	Coordonator Compartiment TIC
		Organizarea unei instruirii pentru studenți, în vederea creșterii gradului de utilizare a adreselor de e-mail asigurate de UEMR	Nr. instruirii	1	Coordonator Compartiment TIC
		Utilizarea platformelor on-line la nivelul structurilor colective	Nr. conturi	Min. 5	Rector Președinte Senat Decani
2.	Creșterea calității conexiunii la internet în Campusul universitar	Realizare lucrări specifice	Grad de realizare	100%	Director DGAF Coordonator Compartiment TIC

UNIVERSITATEA „EFTIMIE MURGU” DIN REȘIȚA
PLAN OPERAȚIONAL 2020

3.	Restructurarea și actualizarea continuă a informațiilor disponibile pe site-ul UEMR	Actualizarea permanentă a paginii web a universității	Grad de realizare	100%	Rector Prorector Coordonator Compartiment TIC
		Dezvoltarea paginilor web ale facultăților, promovarea programelor de studii și a activităților desfășurate la nivel de facultate	Grad de realizare	100%	Rector Prorector Decani Coordonator Compartiment TIC
		Dezvoltarea paginilor personale ale tuturor cadrelor didactice, prin adăugarea de informații care să reflecte activitatea didactică și științifică a acestora	Grad de realizare	100%	Prorector Coordonator Compartiment TIC
		Finalizarea traducerii site-ului UEMR în limba engleză	Grad de realizare	100%	Rector Prorector Coordonator Compartiment TIC
4.	Actualizarea materialelor publicitare ale universității și accentuarea activității de promovare a imaginii Universității în mediile externe prin rețele social-media	Editare materiale promoționale/ Admitere 2020	Nr. buc.	1000	Prorector Director DGAF Biroul de MK
		Completarea și actualizarea periodică a paginilor de Facebook și Instagram ale UEMR, pentru o comunicare mai activă	Grad de realizare	100%	Rector Prorector Biroul de MK Coordonator Compartiment TIC
5.	Asigurarea unor condiții corespunzătoare pentru documentarea studenților și personalului didactic	Asigurarea mijloacelor de documentare electronică (baze de date internaționale de documentare științifică)	Lei	70.000 lei	Rector Prorector Coordonator Compartiment TIC
		Achiziție materiale de documentare tipărite (manuale universitare, cărți și reviste științifice)	Lei	10.000 lei	Rector Prorector Director DGAF

UNIVERSITATEA „EFTIMIE MURGU” DIN REȘIȚA
PLAN OPERAȚIONAL 2020

6.	Continuarea modernizării sistemului de management bibliotecar	Actualizarea bazei de date cu utilizatori	Grad de realizare	100%	Coordonator Compartment TIC
----	--	---	-------------------	------	--------------------------------

8. FINANȚAREA

Nr. crt.	Obiectiv	Măsurile/Acțiuni pentru realizarea obiectivului propus	Indicator	Valoare propusă	Responsabil măsură
1.	Management financiar aplicat printr-un sistem eficient de administrare a veniturilor și de monitorizare a cheltuielilor	Monitorizare	Nr. luni	12	Director DGAF Contabil Șef Directori departament/ responsabili centre bugetare
2.	Continuarea monitorizării situației financiare la nivelul centrelor bugetare din cadrul UEMR	Analiza situației financiare pe centre bugetare	Nr. analize la nivel de centre bugetar	1/ semestru/ centru bugetar	Rector Prorector Decani Directori departament Coordonatori programe de studii
3.	Creșterea numărului de studenți înscriși în anul I, comparativ cu anul 2019	Alocarea unei finanțări din venituri extrabugetare pentru campania de promovare a imaginii universității (achiziționarea de materiale promoționale)	Buget alocat	5.000 lei	Prorector Decani Director DGAF
4.	Atragerea unui număr cât mai mare de studenți străini, bursieri ai statului român, îndeosebi	Organizare campanii recrutare studenți Republica Serbia – vizite licee	Nr. campanii	1	Rector Prorector Decani Director DGAF

UNIVERSITATEA „EFTIMIE MURGU” DIN REȘIȚA
PLAN OPERAȚIONAL 2020

	din Republica Serbia și Republica Moldova		Nr. licee	2	Rector Prorector Decani Director DGAF
5.	Menținerea costurilor la un nivel cât mai scăzut	Controlul strict al cheltuielilor	Menținerea la nivelul cheltuielilor din anul anterior (exclusiv proiecte și creșteri determinate de prevederi legislative)	100%	Rector Director DGAF Contabil șef
6.	Creșterea gradului de atragere a resurselor financiare complementare în vederea susținerii manifestărilor științifice și cultural-artistice și promovării imaginii universității	Depunerea de aplicații către potențialii finanțatori	Nr. de aplicații	Min. 5	Rector Prorector
		Dezvoltarea unor activități de consultanță științifică și managerială, transfer de cunoaștere către mediul de afaceri și mediul instituțional public	Protocol/contract/venituri extrabugetare	Min. 10.000 lei	Rector Prorector Director DGAF Decani Directori departament
7.	Utilizarea eficientă a spațiilor excedentare prin atragerea de parteneri-investitori	Atragerea de parteneri-investitori	Protocol/ contract	Min. 2	Rector Prorector Director DGAF Decani

9. RELAȚIA CU STUDENȚII

Nr. crt.	Obiectiv	Măsură/Acțiuni pentru realizarea obiectivului propus	Indicator	Valoare propusă	Responsabil măsură
1.	Stimularea participării active a studenților la	Organizarea de întâlniri conducere – studenți	Nr. întâlniri	Min. 1	Rector Prorector

UNIVERSITATEA „EFTIMIE MURGU” DIN REȘIȚA
PLAN OPERAȚIONAL 2020

	procesele decizionale și creșterea rolului consultativ al acestora				Președinte Senat
		Instruirea responsabililor de an și a șefilor de grupă privind drepturile și responsabilitățile studenților	Nr. întâlniri	Min. 1/ program de studii și an de studii	Prorector Director CEAC Directori departamente Tutori de an Liga studenților
		Instruirea cadrelor didactice și a studenților privind regulamentele și procedurile UEMR	Nr. întâlniri	Min. 1	Președinte Senat Director CEAC Liga Studenților
2.	Participarea mai activă a studenților la procesul de evaluare și asigurare a calității	Continuarea implicării studenților în acțiunile de audit CEAC	Procent misiuni de audit la care participă studenții	100%	Director CEAC
		Revizuirea chestionarului privind gradul de satisfacție al studenților	Nr. revizuri	1	Director CEAC
3.	Stimularea unui număr mai mare de studenți pentru abordarea burselor ERASMUS+ de studiu sau formare profesională în străinătate	Organizarea, împreună cu Liga studenților din UEMR, a unor seminarii de informare, cu invitarea studenților care au beneficiat în anii precedenți de astfel de burse	Nr. seminarii	Min. 1	Rector Biroul ERASMUS+ Liga Studenților Alumni
4.	Susținerea acțiunilor inițiate de organizațiile studențești din UEMR	Acordare finanțare și suport logistic	Buget alocat	2.000 lei	Rector Prorector
		Organizarea în parteneriat UEMR - Liga studenților a unor activități extracurriculare	Nr. activități	Min. 5	Rector Prorector Liga Studenților Alumni UEMR
5.	Realizarea unui parteneriat puternic cadre didactice-student	Includerea studenților/ masteranzilor/ doctoranzilor în proiecte alături de cadrele didactice	Nr. proiecte	Min. 3	Prorector Decani Directori departamente

UNIVERSITATEA „EFTIMIE MURGU” DIN REȘIȚA
PLAN OPERAȚIONAL 2020

	pentru creșterea calității procesului educațional	Angrenarea studenților/ masteranzilor/ doctoranzilor în acțiunile de promovare a imaginii și a ofertei educaționale a universității	Nr. acțiuni	Min. 3	Prorector Decani Directori departamente Tutori de an
		Organizarea de excursii tematice la entități publice sau private	Nr. excursii	Min. 3	Decani Directori departamente
		Consilierea și orientarea studenților în vederea integrării pe piața muncii	Nr. ședințe de consiliere	Min. 10	Rector Director CCOC
		Realizarea de analize cu privire la problemele studenților	Nr. analize	Min. 4	Prorector Decani Directori departamente Tutori de an
		Realizarea unui calendar la nivelul fiecărei facultăți cu programul întâlnirilor lunare de tutoriat, întocmit de către tutorii de an	Nr. calendare	1/ facultate	Prorector Decani Tutori de an
6.	Asigurarea consilierii în carieră și organizarea de întâlniri între studenți și reprezentanții principalilor angajatori din regiune, organizarea de vizite de studiu	Consilierea studenților	Nr. de studenți consiliați	Min. 100	COCC
		Organizarea de întâlniri între studenți și angajatori	Nr de întâlniri	Min. 1/ facultate	Decani Prodecani
		Organizarea de vizite de studiu	Nr. de vizite de studiu	Min. 3/ facultate	Decani Prodecani
7.	Cooptarea studenților și cadrelor didactice la concursuri profesionale și manifestări științifice, pentru creșterea vizibilității universității	Cooptarea studenților	Nr. studenți	Min. 10	Decani Prodecani
		Cooptarea cadre didactice	Nr. cadre didactice	Min. 5	Decani Prodecani
		Participare concursuri profesionale și manifestări științifice	Nr. manifestări	Min. 5	Decani Prodecani
		Înființarea Centrului de excelență al studenților din UEMR, constituit din	Nr. cercuri	1	Prorector Director CSUD

UNIVERSITATEA „EFTIMIE MURGU” DIN REȘIȚA
PLAN OPERAȚIONAL 2020

		studenți cu performanțe științifice și de voluntariat			Director DSD Decani
--	--	---	--	--	------------------------

10. PARTENERIATE ȘI INTERNAȚIONALIZARE

Nr. crt.	Obiectiv	Măsuri/Acțiuni pentru realizarea obiectivului propus	Indicator	Valoare propusă	Responsabil măsură
1.	Diversificarea și consolidarea colaborărilor existente cu alte universități din țară și străinătate	Participări la acțiuni comune cu universitățile partenere din țară și străinătate	Nr. participări	2	Rector Prorector Coordonator ERASMUS+
		Colaborarea în domeniul cercetării științifice	Nr. colaborări	1	Rector Prorector
		Colaborarea în domeniul organizării de manifestări științifice	Nr. parteneri	2	Prorector
		Colaborarea în domeniul implementării de proiecte	Nr. aplicații	1	Rector Prorector
2.	Inițierea de noi parteneriate cu universități/ ONG-uri/ Asociații/ Fundații din Europa	Încheierea de noi parteneriate ERASMUS+	Nr. parteneriate noi	1	Rector Coordonator ERASMUS+
3.	Atragerea unui număr mai mare de cadre didactice în activitățile de cooperare internațională	Ședințe de informare privind cooperările/ proiectele existente	Nr. informări	3	Rector Coordonator ERASMUS+
		Susținere logistică/ asistență pentru cadrele didactice	Procent răspuns solicitări	100%	Rector Coordonator ERASMUS+

11. RELAȚIA CU SOCIETATEA

Nr. crt.	Obiectiv	Măsurile/Acțiuni pentru realizarea obiectivului propus	Indicator	Valoare propusă	Responsabil măsură
1.	Organizarea de manifestări științifice în parteneriat cu instituțiile de cultură din județ	Desfășurarea de manifestări științifice	Nr. de manifestări	Min. 3	Rector Prorector Decani Prodecani
2.	Modernizarea imaginii UEMR în spațiul virtual (actualizarea permanentă a paginii web a universității și a paginii Facebook și Instagram)	Actualizarea permanentă a paginii web a universității și a paginii Facebook și Instagram	Grad de realizare	100	Rector Prorector Coordonator compartiment TIC
3.	Creșterea gradului de inserție a absolvenților pe piața muncii	Acțiuni pentru creșterea angajabilității studenților	Gard de inserție	Creșterea cu min. 5%	Decani Prodecani
4.	Consolidarea dialogului cu ISJ Caraș-Severin și unitățile de învățământ coordonate de acesta	Întâlniri cu directorii unităților de învățământ preuniversitar din Caraș-Severin	Nr. întâlniri	1	Rector Prorector
5.	Intensificarea dialogului cu entitățile publice/ ONG-uri	Realizarea de întâlniri periodice cu reprezentanții entităților publice	Nr. întâlniri/facultate	Min. 1	Rector Prorector
		Participarea UEMR la acțiunile inițiate de entitățile publice	Nr. participări UEMR	Min. 5	Rector Prorector
		Realizarea de întâlniri și încheierea de parteneriate cu ONG-uri	Nr. întâlniri/parteneriate	Min. 2	Rector Prorector Director CCOC

UNIVERSITATEA „EFTIMIE MURGU” DIN REȘIȚA
PLAN OPERAȚIONAL 2020

		Derularea de proiecte comune cu entitățile publice sau instituții de învățământ preuniversitar	Nr. aplicații/ proiecte derulate în comun	1	Rector Prorector
6.	Intensificarea dialogului cu entitățile private	Organizarea de întâlniri ale conducerii UEMR cu reprezentanți ai mediului de afaceri în vederea identificării necesarului de formare/cercetare	Nr. prezentări	3	Rector Prorector
		Organizarea de prezentări de firme ce se constituie în potențiali angajatori ai absolvenților	Nr. prezentări	2	Rector Prorector Director CCOC
		Crearea unei baze de date și postarea ei pe pagina web a universității cu oferta locurilor de muncă	Grad de realizare	100%	Prorector Director CCOC Coordonator compartiment TIC
		7.	Menținerea dialogului permanent al UEMR cu mass media	Activități de informare	Nr. comunicate de presă
Nr. conferințe de presă	2				Rector Prorector

12. ANEXE

1. Program manifestări științifice 2020;
2. Program cercetare 2020.